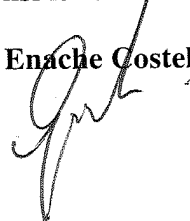


COMPANIA NAȚIONALĂ ROMARM S.A.

APROBAT

Președinte Consiliul de Administrație,

Enache Costel



AVIZAT

p) Director general,

Micu Florentina



**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2022**

CN ROMARM SA funcționează în conformitate cu prevederile HG 979/2000 modificată și completată prin HG 952/2001, HG 547/2003, HG 230/2004 și HG 1033/2006 ca societate comercială pe acțiuni cu capital integral de stat.

Datele de identificare și alte informații privind COMPANIA NAȚIONALĂ ROMARM SA sunt prezentate în continuare:

- Persoană juridică română, este organizată și funcționează conform HG 979/2000, cu modificările și completările ulterioare, înregistrarea la ORC fiind în baza încheierii judecătorești nr. 6402/ 27.11.2000,
- Capital social subscris : 141.115.897,50 lei, integral vărsat;
- Numar acțiuni : 56.446.359 acțiuni nominative;
- Valoare nominală pe acțiune : 2,5 lei ;

- Sediul social: București, sector 6, B-dul Timișoara nr. 5B;
- Număr de ordine în Registrul Comerțului : J40/ 10841/2000 atribuit în 27.11.2000;
- Cod unic de înregistrare : 13554423 atribuit în 27.11.2000;
- Atribut fiscal : RO
- Constituită pe o perioadă nelimitată ;
- Auditor: EVAL EXPERT SRL, cu sediul în România, Pitești, jud. Argeș, str. Dumbravei nr. 10, număr de ordine ORC: J03/2379/1994, autorizație CAFR nr. 8/2001, autorizație CECCAR nr. 15/ 2000.

Compania are ca scop fabricarea, cercetarea, proiectarea, comercializarea, mentenanța și demilitarizarea armamentului, muniției și tehnicii militare din profilul de fabricație necesare clienți externi sau interni, în condiții de competitivitate și profitabilitate.

Obiectul principal de activitate producția pentru apărare și producția industrială civilă, efectuarea de activități de marketing, comercializarea de produse pentru apărare și industriale de uz civil, import-export, prestarea de servicii specializate, orice alte operațiuni, în legătură directă sau conexă cu domeniul său de activitate, care să-i asigure susținerea și dezvoltarea activității de bază, precum și alte activități permise de lege pentru realizarea obiectului de activitate , precizate în articolul 6 din Statutul companiei.

În cursul anului 2022, conform Hotărârii AGA nr.100/2022 a fost înființată Sucursala Centru de Excelență în Dezvoltare și Inovare – București,;sediul sect. 6, b-dul Timișoara, nr.5A, CUI 46999568, J 40/20307/12.10.2022.

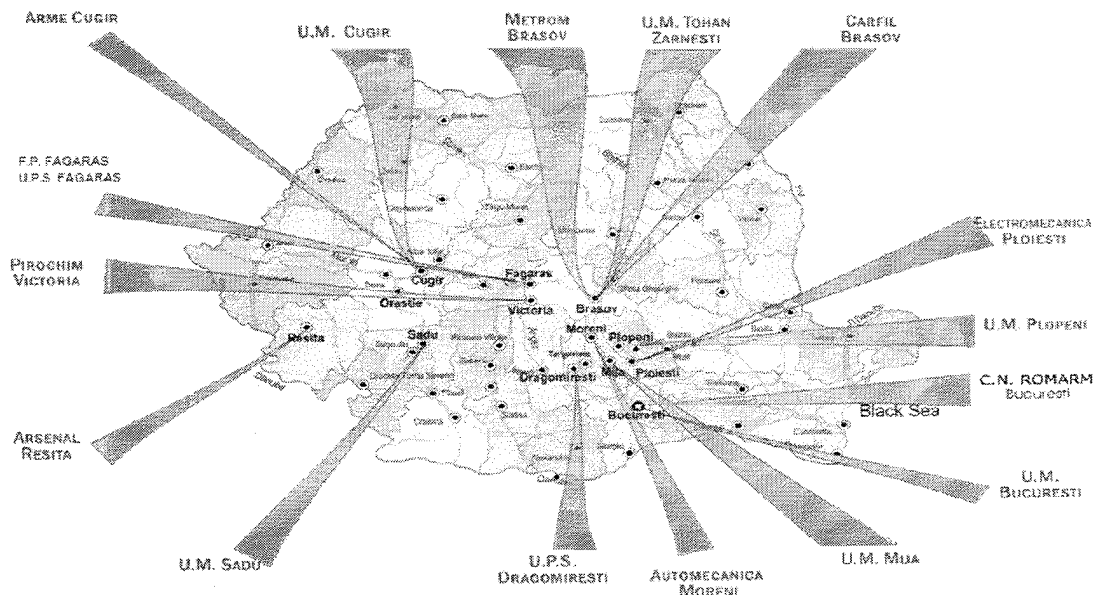
Centru este organizat ca sediul secundar al CN Romarm S.A. cu statul de sucursală fără personalitate juridică, astfel că el participă în raporturile cu terții - raporturi juridice prin aparatul central, în limita competențelor încredințate.

Sucursala va efectua operațiuni contabile până la nivel de balanță de verificare în condițiile Legii contabilității nr. 82/1991, republicată și actualizată.

Filialele companiei naționale sunt următoarele :

- Tohan S.A
- Carfil S.A.
- U.M.Cugir S.A.
- Uzina Mecanică București S.A.
- Uzina Mecanică Sadu S.A.
- Arsenal Reșița S.A.
- Uzina Mecanica Plopeni S.A.
- Pirochim Victoria S.A.
- Metrom S.A.
- Uzina de Produse Speciale Făgăraș S.A.*
- Uzina Mecanica Mija S.A.
- Automecanica Moreni S.A.

- Uzina de Produse Speciale Dragomirești S.A.
- Electromecanica Ploiești S.A.
- Fabrica de Arme Cugir S.A.
- Fabrica de Pulberi Făgăraș S.A.*.



*** NOTĂ**

* Prin HG nr.1033/2006 s-a aprobat înființarea SC Fabrica de Pulberi Făgăraș SA prin reorganizarea prin divizare parțială a SC Uzina de Produse Speciale Făgăraș SA, societate aflată la data divizării în procedura de reorganizare judiciară .Procedura de divizare parțială a fost finalizată în anul 2007 și nu la data prevăzută de hotărârea de guvern deoarece unul din creditorii societății a contestat în instanță aplicabilitatea actului normativ.

Ulterior, la solicitarea administratorului judiciar , Filiala SC Uzina de Produse Speciale Făgăraș SA, a intrat în procedura de insolvență - Dosar nr.188/F - fiind ridicat dreptul de administrare. În această situație judecătorul sindic a aprobat ca lichidarea societății să fie preluată de societatea INFO-DIP Brașov, societate care a avut calitatea de administrator judiciar în perioada în care filiala era în program de redresare economică. La SC Uzina de Produse Speciale Făgăraș SA compania este acționar unic, iar interesele companiei în calitatea de acționar nu mai sunt protejate în mod direct.

La Compania Națională ROMARM SA organizarea, conducerea contabilității și întocmirea situațiilor financiare anuale s-a făcut în conformitate cu prevederile Legii Contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și normelor și precizărilor emise de Ministerul Finanțelor Publice și a OMFP 1802/2014, ordin prin care s-au aprobat Reglementările contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare și a Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 4268/2022 publicat în MO nr.220/09.01.2023 privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor, precum și pentru reglementarea unor aspecte contabile.Conform cadrului legal de raportare a situațiilor financiare anuale, întocmite la data de 31.12.2022, acestea sunt compuse din:

- F 10 – bilanț
- F 20 - contul de profit și pierdere
- F 30 – date informative
- F 40 - situația activelor imobilizate
- Note explicative
- Nota 1 – active imobilizate
- Nota 2 – provizioane
- Nota 3 – repartizarea profitului
- Nota 4 – analiza rezultatului de exploatare
- Nota 5 – situația creanțelor și datoriilor
- Nota 6 – principii, politici și metode contabile
- Nota 7 – participații și surse de finanțare
- Nota 8 – Informații privind salariații, conducerea executivă în exercițiul financiar 2020
- Nota 9 – Analiza indicatori
- Nota 10 – Alte informații
- Flux de numerar
- Situația modificării capitalurilor proprii

Situațiile anuale și notele explicative s-au întocmit în baza informațiilor și datelor din bilanța de verificare întocmită la 31.12.2022, fiind reflectată situația economică a CN Romarm SA la data de raportare și prezintă într-o manieră fidelă poziția financiară a companiei naționale.

GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Guvernanță corporativă, reprezintă mecanismele după care o companie este condusă și controlată.

Conducerea Companiei Naționale ROMARM SA în anul 2022 și până la data întocmirii situațiilor financiare.

Adunarea Generală a Acționarilor

Statul român are calitatea de unic acționar al Companiei Naționale ROMARM SA fiind reprezentat de Ministerul Economiei care a preluat atribuțiile și îndatoririle AGA.

Persoanele care au adus la îndeplinire, pe bază de mandat special sau ordin, atribuțiile de reprezentant al statului în AGA, pe parcursul anului 2022 sunt următoarele :

- Teiș Monica Ulpiana
- Cotigă Mihaela
- Morariu Mihai
- Săchelariu Mariana
- Șandru Ion

- Dragomir Cristina Gabriela
- Stănoiu Elena Ecaterina
- Popescu Constantin
- Coloșcă Liliana
- Geică Stela

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

| Hotărârea AGA C.N. ROMARM S.A | Perioada/ durata mandatului administratorilor provizorii | Președinte | Administrator | Administrator | Administrator | Administrator |
|---|--|------------------|-----------------|---------------------|---------------------|----------------------------|
| 61/ 14.10.2021 | 14.10.2021- <u>13.02.2022</u> 4 luni | Vlad NĂSTASE | Ilie TIȚA | Mihail-Dan STAN | Gheorghe MUSCALU | Iulian Cristian SIMU |
| 4/ 28.01.2022 | 15.02.2022- <u>14.04.2022</u> 2 luni | Costel ENACHE | Vlad NĂSTASE | Mihail-Dan STAN | Gheorghe MUSCALU | Ilie TIȚA |
| 33/ 15.04.2022 | 15.04.2022- <u>14.08.2022</u> 4 luni | Costel ENACHE | Vlad NĂSTASE | Mihail-Dan STAN | Gheorghe MUSCALU | Ilie TIȚA |
| 93/ 16.08.2022 | 16.08.2022- <u>15.10.2022</u> 2 luni | Costel ENACHE | Vlad NĂSTASE | Mihail-Dan STAN | Gheorghe MUSCALU | Ilie TIȚA |
| 116/ 18.10.2022 | 18.10.2022- <u>17.02.2023</u> 4 luni | Costel ENACHE | Cornel DIMA | Mihail-Dan STAN | Gheorghe MUSCALU | Ilie TIȚA |
| 15/ 16.02.2023 | 18.02.2023- <u>17.04.2023</u> 2 luni | Costel ENACHE | Cornel DIMA | Daniel-Doru POPA | Gheorghe MUSCALU | Ilie TIȚA |

CONDUCEREA EXECUTIVĂ A C.N. ROMARM S.A

| PERIOADA 01.01.2022-prezent aprilie 2023 | |
|--|---|
| Țuțu Gabriel | Director general până la 14.03.2023 |
| Micu Florentina | Director economic De la data de 14.03.2023 -prezent imputernicit pentru director general |
| Abălaru Daniela | De la data de 14.03.2023 -prezent delegat pentru director economic |
| Hera Bogdan Emanuel | Director comercial |
| Cristea Valentin | Director sucursala CECDI – 12.10.2022 - prezent |

POLITICA DE PERSONAL

La începutul anului 2022 activitățile specifice aparatului central erau desfășurate cu un număr de 67 de salariați încadrați cu contract individual de muncă, dintre care 65 cu CIM pe durată nedeterminată, 1 cu CIM pe durată determinată și o persoană detașată. La finele anului numărul de salariați a fost de 70.

În cursul anului, activitatea aparatului central a fost canalizată pe două aspecte:

- Activitatea de bază a aparatului central pentru care s-a înregistrat următoarea fluctuație de personal:

Angajări de personal – 7 persoane (6 -personal de execuție cu studii superioare realizate prin aplicarea metodologiei stabilite în Contractul Colectiv de Muncă și 1 salariat care a continuat activitatea după îndeplinirea condițiilor de pensionare).

Ieșiri de personal - 8 persoane,

- o 2 persoane prin pensionare – personal de execuție cu studii medii și superioare;
- o 6 persoane prin acordul părților – personal de execuție cu studii superioare

La nivelul anului 2022 gradul de ocupare al personalului (funcții de bază) a fost de 79,55%

- Pentru realizarea activităților de cercetare- dezvoltare, potrivit contractelor încheiate cu UEFISCDI, au fost angajați 23 de salariați cu contracte de munca pe durată determinată cu timp partial, din filialele S. UPS DRAGOMIREȘTI S.A. și U.M. MIJA S.A. unde se realizează implementarea proiectelor. Pentru 5 salariați ai aparatului central și ulterior ai sucursalei a fost încheiat și un al doilea contract cu timp partial.

Angajările pentru proiecte au fost efectuate pe durată determinată.

În primul semestru al anului 2022 au fost încetate contractele de muncă cu personalul din filiala S. U.M.PLOPENI S.A, ca urmare a finalizării activității în proiectele, 6 PTE și 16 PTE și 59 PTE.

În continuare, pentru asigurarea activităților de bază ale companiei au fost menținuți în activitate după îndeplinirea condițiilor de pensionare la limită de vârstă 7 salariați - 2(doi) sefi de serviciu și 5 salariați - personal de execuție .

Urmare fluctuației de personal înregistrate pentru activitatea de bază a companiei și a mișcărilor interne realizate , la 31.12.2022 încadrarea personalului , pe structura aprobată se prezintă astfel:

| Structura organizatorică | Nr și categorii de posturi conform structurii organizatorice și ștat de funcții, aprobate, | Nr. personal încadrat pe structură la 31.12.2022 | Posturi neocupate |
|------------------------------------|--|--|-------------------|
| APARAT CENTRAL – FUNCTIUNE BAZA | 1+83 | 67 | 16 |
| Conducere, din care: | 3 | 3* | 0 |
| - directori* | | | |
| - șefi de servicii | 12 | 11 | 1 |
| o șefi de birou | 6 | 5 | 1 |
| Execuție, din care: | 62 | 48 | 14 |
| a) cu studii superioare, | 49 | 39 | 10 |
| b) cu studii medii | 10 | 7 | 3 |
| c) muncitori | 3 | 2 | 1 |
| SUCURSALA CENTRUL DE | | | |

| | | | |
|---|--------|---------|-------|
| EXCELENȚĂ ÎN CERCETARE- DEZVOLTARE SI INOVARE | 1+7+40 | 6+28*** | 14 |
| ○ directori | 2 | 1 | 1 |
| ○ sefi de servicii | 1 | 1 | 0 |
| ○ personal de execuție | 5 | 4** | 1 |
| Proiecte de cercetare | 40 | 28 | 12 |
| TOTAL | 84+48 | 67+34 | 18+15 |

*) în număr este inclus directorul general al companiei cu contract de mandat

***) 1 post ocupat prin detașare

****) din totalul celor 28 de contracte, 5 sunt contracte aferente personalului care au CIM de baza la CNR

Pentru asigurarea unor activități au existat salariați care au desfășurat alte activități suplimentare fișei postului, retribuite.

Pentru realizarea activităților specifice domeniului SSM și SU la nivelul aparatului central a s-a decis continuată activității pe bază de contract de prestări servicii, cu firma specializată, iar în acest sens a fost încheiat un act adițional de prelungire a contractului pentru o durată de 1 an.

În anul 2022 angajările de personal s-au realizat cu foarte mare greutate, în continuare existând deficit de forță de muncă în domeniile economic, juridic, resurse umane etc..

Din punct de vedere al structurii forței de muncă încadrate la 31.12.2022 pentru activitatea de bază a companiei (exclusiv proiecte de cercetare), pe categorii de personal și vârste situația se prezintă astfel:

| VARSTA MEDIE | FEMEI | BĂRBATI | Total personal pe categorii de vârste |
|----------------|-------|---------|---------------------------------------|
| <30 de ani | 1 | 2 | 3 |
| 30 – 40 de ani | 6 | 3 | 9 |
| 40 – 50 de ani | 15 | 6 | 21 |
| 50 – 60 de ani | 7 | 15 | 22 |
| ≥60 de ani | 6 | 9 | 15 |

ACTIVITATEA DE AUDIT PUBLIC INTERN

Forma de organizare a Biroului Audit Public Intern este adecvată în cazul aparatului central, existând două posturi, ambele fiind ocupate de auditori interni cu normă întreagă, conform prevederilor legale în vigoare. Cu toate acestea, compartimentul este subdimensionat, deoarece din analiza efectuată conform prevederilor art. 12, alin. (4) și art. 3, alin. (2) din Legea nr. 672/2002, republicată, pe baza volumului de activitate și a mărimii riscurilor asociate, astfel încât să se asigure auditarea tuturor activităților cuprinse în sfera auditului public intern, s-a constatat că dimensiunea totală a structurii de audit intern (DT_{sai}) ar trebui să fie de 3 (trei) posturi.

Aceeași dimensiune de 3 posturi de auditori interni, ocupate, a fost recomandată de Serviciul Audit Public Intern din cadrul Ministerului Economiei în Raportul misiunii de evaluare a activității de audit din CN ROMARM SA, avizat de ministrul economiei cu nr. 100277/SAPI/25.06.2019.

Compartimentul de audit intern este funcțional independent, aflându-se în subordinea nemijlocită a directorului general.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv au fost planificate și realizate toate misiunile și activitățile de audit intern cuprinse în *Planul de audit public intern pe anul 2022*, aprobat cu nr. 3995/08.12.2021, după cum urmează:

- 1) Evaluarea Sistemului de Control Intern Managerial din C.N. ROMARM S.A.
- 2) Evaluarea activității de inventariere a Capacităților de Producție pentru Apărare (CPA) din cadrul C.N. ROMARM S.A.
- 3) Evaluarea sistemului de luare a deciziilor din C.N. ROMARM S.A.
- 4) Evaluarea activității de audit public intern din filiala S. UM CUGIR S.A.
- 5) Evaluarea sistemului contabil și fiabilitatea acestuia din C.N. ROMARM S.A.

Alte activități de audit intern (consiliere, avizare auditori interni la filiale, raportare)

- ***Consiliere în domeniul controlului intern managerial (obligație conform Anexei nr. 4- INSTRUCȚIUNI la Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018)***

În anul 2022 a fost oferită consiliere Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control intern managerial pentru următoarele probleme:

- elaborarea Programului anual de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial;
- elaborarea procedurilor stabilite prin Programul de dezvoltare a SCIM;
- actualizarea Registrului Riscurilor la nivel de aparat central al companiei;
- completarea formularelor de raportare anuală către ME.

- ***Avizare/revocare auditori interni la filiale (obligație conform art. 11 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern și pct. 2.3.4.1 din HG nr. 1.086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern)***

În baza solicitării conducerilor a 3 (trei) filiale: S. METROM S.A., S. CARFIL S.A. și S. Fabrica de Pulberi S.A., s-a inițiat și efectuat procedura obligatorie de avizare în vederea numirii unor persoane pe posturile de auditori interni rămase vacante, conform prevederilor legale aplicabile.

În urma îndeplinirii procedurii de avizare, conform prevederilor H.G. nr. 1.086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activității de audit public intern, rezultatele au fost transmise conducerilor filialelor după cum urmează:

- pentru S. METROM S.A. aviz favorabil transmis cu nr. 1982/24.06.2022 în urma obținerii calificativului *foarte bine* la interviul organizat în data de 21.06.2022;
- pentru S. CARFIL S.A. aviz favorabil transmis cu nr. 3086/06.10.2022 în urma obținerii calificativului *foarte bine* la interviul organizat în data de 05.10.2022;
- pentru S. Fabrica de Pulberi S.A. aviz favorabil transmis cu nr. 3151/12.10.2022 în urma obținerii calificativului *foarte bine* la interviul organizat în data de 11.10.2022.

- ***Raportarea activității de audit public intern (obligație conform art. 16 din Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern), care trebuie realizată până la data de 30 ianuarie a fiecărui an pentru anul precedent, în sistem consolidat, aparat central și filiale.***

De asemenea, în conformitate cu prevederile articolului 42, aliniatul (2) din Legea nr. 94/1992 privind organizarea și funcționarea Curții de Conturi, republicată, cu modificările și completările ulterioare, activitatea trebuie raportată anual către Curtea de Conturi până la data de 30 martie.

De asemenea au fost realizate activități non-audit suplimentare efectuate din dispoziția Directorului General/Consiliului de Administrație având ca teme:

1) “Aprobarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare al Comitetului de Audit* al C.N. ROMARM S.A.”

2) “Analiza riscurilor proiectului de operaționalizare a *Fabricii de armament ușor de infanterie* C.N. ROMARM S.A. – Sucursala Șimian”

3) “Analiza tehnico-financiară, pe termen scurt și mediu, privind eficacitatea, eficiența și riscurile de securitate privind înființarea unei sucursale în localitatea Șimian, jud. Mehedinți sau în locații alternative”

4) “Analiza amplasamentului investiției *Fabrică de pulberi reactive implă/dublă/triplă bază și sferice* în cadrul C.N. ROMARM S.A.”

5) “*Declanșarea procesului de fuziune prin absorbție dintre filialele S. FABRICA DE PULBERI S.A. și S. PIROCHIM VICTORIA.*”

6) extinderea verificărilor față de cele ale *reprezentanților Curții de conturi a României privind modul de utilizare a fondurilor de la bugetul de stat transferate filialelor în perioada 2018-2020 în scopul reglementat de Legea nr. 232/2016 privind industria de apărare* - membru în Comisia de verificare numită prin Decizia nr. 28/17.03.2022;

7) *Planul de Reorganizare al C.N. ROMARM S.A. și filialelor sale pentru perioada 2022-2025*, înregistrat cu nr. 2876/15.09.2022 - membru în Comisia numită prin Decizia nr. 101/01.09.2022.

CONTROL FINANCIAR PREVENTIV

Controlul financiar preventiv s-a desfășurat în exercițiul financiar 2022 în conformitate cu O.M.F. nr. 923/2014 pentru „Normele metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv” și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar propriu,.

Controlul financiar preventiv s-a realizat în conformitate cu Regulamentul aprobat prin Deciziile directorului general, nr.50/25.06.2020 și nr. 104/02.09.2022 prin care s-au actualizat anexele 1-6 care sunt parte integrantă a Deciziei.

Cadrul organizatoric în baza căruia s-a desfășurat activitatea de control financiar preventiv cuprinde:

- Anexa 1 - Regulamentul propriu de organizare și funcționare a controlului financiar preventiv;
- Anexa 2 - Documentele și operațiunile supuse controlului financiar preventiv, atribuțiile ce revin șefilor compartimentelor de specialitate în care au loc operațiunile supuse controlului financiar preventiv și limitele;
- Anexa 3 - Tabel nominal cu persoanele care exercită controlul financiar preventiv precum și speciile de semnătură ale acestora și nr.de ștampilă ;
- Anexa 4 - listele de verificare specifică operațiunii primite la viză

- Anexa 5 - Lista cu persoanele coordonatoare ale direcțiilor și compartimentelor de specialitate care prezintă documente în vederea acordării vizei de control financiar preventiv
- Anexa 6 - motivarea refuzului de viză CFP

Ca o măsură suplimentară, pentru evitarea unor neconformități privind aplicarea controlului financiar preventiv s-a procedat în cadrul direcției economice și la aplicarea unor măsuri de control intern specifice dintre care precizăm: punctaj lunar între serviciul financiar și serviciul contabilitate; serviciul contabilitate comunică lunar situația decontărilor la filiale și tot lunar se comunică direcțiilor implicate în derularea contractelor, atât la intern cât și extern, situația clienților/debitorilor în vederea recuperării eventualelor creanțe restante.

În derularea activității au fost avute în vedere recomandările făcute de auditorul financiar, urmărindu-se creșterea calității controlului intern precum și a responsabilizării personalului nominalizat prin decizii cu activitatea de control financiar preventiv conform deciziilor directorului general.

Procesul metodologic este completat cu un cod etic de norme profesionale pentru persoanele desemnate să desfășoare această activitate precum și cu explicarea termenilor și a definițiilor utilizate în procedura de control financiar preventiv, transmis ca recomandare și la filiale.

În cursul anului 2022 a fost realizată autorizarea și evaluarea persoanelor care acordă viza de C.F.P. conform prevederilor legale, de către Ministerul Economiei.

Decizia nr. 104/02.09.2022 a fost completată prin Decizia nr. 9/13.02.2023 prin actualizarea listei persoanelor care acordă viza de C.F.P.

CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

În anul 2022 au fost efectuate următoarele activități de control financiar de gestiune:

-Control **proiect BVC 2022-Aparat Central** privind respectarea prevederilor legale în fundamentarea, aprobarea, derularea, respectarea OUG 26/2013-cu modificările și completările ulterioare.

-Control **execuție BVC 2021** privind respectarea prevederilor legale în fundamentarea, promovarea, aprobare, execuție.

-Control privind respectarea prevederilor legale și a reglementărilor interne cu privire la înregistrarea în evidența contabilă a operațiunilor economico-financiare a următoarelor categorii:

-încasări și plăți în lei și valută, de orice natură, în numerar sau prin virament.

-drepturi salariale aferente 2021.

-deplasări interne și externe.

-Control privind respectarea prevederilor legale cu privire la efectuarea activității de **inventariere anuală** a elementelor de natura activelor, datoriilor, capitalurilor..

-Control **proiecte cercetare 6 PTE / 16 PTE și 59 PTE** (mod de calcul cheltuieli indirecte de personal, utilități și servicii; înregistrare cheltuieli și subvenții).

-Analiza și urmărirea sumelor datorate de debitori și creditori.

- Control **execuție bugetară la 6 și 9 luni BVC 2022 Aparat central** privind respectarea prevederilor legale în fundamentare, aprobare, derulare, respectare OUG 26/2013 cu modificările și completările ulterioare.

INVENTARIEREA PATRIMONIULUI

Inventarierea s-a efectuat în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului finanțelor nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991 cu modificări și completări ulterioare, ale Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1802/2014, precum și ale Procedurii privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor datoriilor și capitalurilor proprii emisă de CN ROMARM SA - aparat central.

Prin decizia directorului general nr. **169/23.12.2022** au fost numite în cadrul CN ROMARM SA – Aparat central comisia de inventariere centrală și subcomisiile pentru inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii de activ și pasiv existente la data de 31.12.2022 pentru punctul de lucru Clinceni, sediul central, sucursala CECDI, filiala UPS Dragomirești pentru mașinile de confecționat măști, materiale necesare confecționării de măști aflate în stoc și cantitatea de măști rezultată din testare, precum și la filialele UM Plopeni SA și U.M. Mija SA pentru produsele finite, materia primă și materiale aflate în custodie aferente Proiectelor de Cercetarea în derulare începând cu anul 2020 .

Au fost supuse inventarierii următoarele elemente patrimoniale:

- capital și rezerve, rezultatul raportat, subvenții pentru investiții, provizioane pentru riscuri și cheltuieli, împrumuturi și datorii asimilate și tipizate cu regim special;
- imobilizări necorporale, corporale, financiare și imobilizări în curs;
- obiecte de inventar;
- stocuri de materii prime, materiale și ambalaje, custodii;
- stocuri aflate la terți;
- produse în curs de execuție și produse (semifabricate, produse finite și produse reziduale);
- conturi la terți, conturi în afara bilanțului;
- conturi de trezorerie.

De asemenea au fost inventariate gestiunile aflate la:

- sediul central: gestiunile aflate în răspunderea domnului MARTAC COSTEL
- Punctul de lucru CLINCENI–aflată în răspunderea domnului MĂRGINEAN VASILE.

Ca urmare a inventarierii patrimoniului pentru anul 2022 nu au rezultat diferențe între datele contabile și faptic.

În ședințele din luna martie 2023, Consiliul de Administrație al CN Romarm SA a aprobat Programul de măsuri pentru valorificarea rezultatelor inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii la data de 31.12.2022 aparținând C.N. ROMARM S.A. .

SITUAȚIA CAPITALULUI SOCIAL LA 31.12.2022

Capitalul social al CN ROMARM SA înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului la data de 31.12.2022 era în valoare de 141.115.897,50 lei, împărțit în 56.446.359 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 2,5 lei.

Evoluția capitalului social la filialele C.N. ROMARM SA în corelație cu titlurile de participare deținute de C.N. ROMARM SA la filialele din cadrul grupului este prezentată în anexă.

Evoluția capitalului social în perioada 31.12.2021 - 31.12.2022

| NR. CRT | FILIALA | CAPITAL SOCIAL INREGISTRAT LA 31.12.2021 | CAPITAL SOCIAL INREGISTRAT LA 31.12.2022 | MAJORARE |
|------------|-------------------------------|---|---|----------------|
| 1. | METROM | 14.123.402,50 | 14.123.402,50 | 0 |
| 2. | U.M. PLOPENI | 57,202,905.00 | 101.150.347,50 | 43.947.442,50 |
| 3. | U.M. SADU | 64,324,722.50 | 84.674.722,50 | 20.350.000,00 |
| 4. | Arsenal REȘIȚA | 6,878,248.00 | 6,878,248.00 | 0 |
| 5. | U.P.S. FĂGĂRAȘ | 11.532.315,00 | 11.532.315,00 | 0 |
| 6. | FABRICA DE PULBERI FĂGĂRAȘ | 29,365,215.00 | 29,365,215.00 | 0 |
| 7. | PIROCHIM VICTORIA | 43,173,385.00 | 117.458.385,00 | 74.285.000,00 |
| 8. | S.TOHAN SA | 36,008,460.00 | 53.623.460,00 | 17.615.000,00 |
| 9. | S.CARFIL SA | 49,398,437.50 | 76.133.437,50 | 26.735.000,00 |
| 10. | U.M. MIJA | 16.852.367,50 | 16.852.367,50 | 0 |
| 11. | U.A. MORENI | 34,665,895.00 | 50.045.895,00 | 15.380.000,00 |
| 12. | UPS DRAGOMIREȘTI | 8,288,235.00 | 17.000.855,00 | 8.712.620,00 |
| 13. | U.M.BUCUREȘTI | 31,890,435.00 | 31,890,435.00 | 0 |
| 14. | E.M.PLOIEȘTI | 8,155,575.00 | 20.655.575,00 | 12.500.000,00 |
| 15. | U.M.CUGIR | 72.616.195,00 | 122.616.195,00 | 50.000.000,00 |
| 16. | FABRICA DE ARME CUGIR | 13.650.057,50 | 133.650.057,50 | 120.000.000,00 |
| 17. | AP. PROPRIU | 141.115.897,50 | 141.115.897,50 | 0,00 |

Precizăm că în ceea ce privește participarea la majorarea de capital al filialelor sale, C.N. Romarm S.A a solicitat ridicarea dreptului de preferință în baza prevederilor art. 217 alin. 1 din Legea nr. 31/1990, determinat de lipsa fondurilor necesare exercitării acestui drept.

EVOLUȚIE CAPITALURI PROPRII

Variația și structura

Evoluția capitalurilor proprii ale aparatului central în cursul anului 2022 este prezentată în tabelul următor, fiind evidențiată pe structură evoluția favorabilă de **756.832.15** lei.

-lei-

| Simbol cont Denumire cont | SOLD ÎNȚIAL (col 1) | SOLD FINAL (col 2) | DIFERENȚE (col 2-col 1) |
|--|--------------------------------------|-------------------------------------|--|
| 1012 capital subscris si vărsat | 141.115.897,50 | 141.115.897,50 | 0,00 |
| 105 rezerve din reevaluare | 29.730.155,84 | 29.730.155,84 | 0,00 |
| 106 rezerve | 10.762.292,65 | 10.518.066,56 | -244.226,09 |
| 117 rezultat reportat | 346.020,86 | -497.343,43 | -843.364,29 |
| 121 Profit | 1.492.280,59 | 3.551.944,20 | 2.059.663,61 |
| 149 Pierdere legată de instrumente de cap. proprii | (7.722.514,00) | (7.722.514,00) | 0,00 |
| 129 Repartizare profit | (87.385,83) | (302.626,91) | (215.241,08) |
| T O T A L | 175.636.747,61 | 176.393.579,76 | 756.832,15 |

Ponderea cea mai mare în modificarea capitalurilor proprii este dată de rezultatul exercițiului.

Se detaliază în continuare conturile din cadrul capitalurilor proprii cu impact semnificativ, mai ales în analiza fiscală.

A) Cont 105 rezerve din reevaluare, structură

- lei -

| SIMBOL CONT | DENUMIRE CONT | Sold la 31.12.2020 |
|------------------------|---|---------------------------|
| 105.060 | rezerve din diferențe reevaluare teren | 10.826.906,97 |
| 105.061 | rezerve din diferențe reevaluare construcții | 18.871.490,41 |
| 105.062 | rezerve din diferențe reevaluare echipamente | 18.760,43 |
| 105.063 | rezerve din diferențe reevaluare instalații, aparate | 3.930,07 |
| 105.064 | rezerve din diferențe reevaluare. mijloace de transport | 6.941,21 |
| 105.066 | rezerve din diferențe reevaluare mobilier, birotică. | 2.126,75 |
| TOTAL | REZERVE DIF. DIN REEVALUARE | 29.730.155,84 |

Ultima reevaluare, la valoarea justă, a bunurile de natura construcțiilor s-a realizat la 31.12.2018 pentru întocmirea situațiilor financiare de la 31.12.2018.

Conform modificărilor aduse Legii nr.227/2015 – Codul fiscal prin Legea nr.296/2020, reevaluarea bunurilor de natura construcțiilor se va efectua o dată la 5 ani.” Valoarea impozabilă a clădirii se actualizează o dată la 5 ani pe baza unui raport de evaluare a clădirii întocmit de un evaluator autorizat în conformitate cu standardele de evaluare a bunurilor aflate în vigoare la data evaluării, depus la organul fiscal local până la primul termen de plată din anul de referință. În situația depunerii raportului de evaluare după primul termen de plată din anul de referință acesta produce efecte începând cu data de 1 ianuarie a anului fiscal următor.”

B) cont 106 Rezerve , structură

lei

| SIMBOL CONT | DENUMIRE CONT | Sold 31.12.2021 | Sold 31.12.2022 | diferență |
|----------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| 1061.1 | Fond rezervă profit (rezerva legală) | 1.281.330,25 | 1.583.957,16 | 302.626,91 |
| 1068.11 | Fond de rezervă din profit | 48.943,67 | 48.943,67 | 0 |
| 1068.13 | Fond dezvoltare din alte surse | 249.931,13 | 249.931,13 | 0 |
| 1068.14 | Alte rezerve | 1.523.805,25 | 976.952,25 | - 546.853,00 |
| 1068.17 | Reduceri impozit profit | 8.133,52 | 8.133,52 | 0 |
| 1068.5 | Rezerve din facilități fiscale | 579.941,33 | 579.941,33 | 0 |
| 1068.6 | Alte rezerve capital social | 7.070.207,50 | 7.070.207,50 | 0 |
| TOTAL | | 10.762.292,65 | 10.518.066,56 | -244.226,15 |

În cursul anului 2022, conturile de rezerve au suferit modificări ca urmare a creșterii rezervei legale constituite din profitul brut și plății unor dividende din fondul de rezervă, ca urmare a unui control ANAF în conformitate cu prevederilor art. 43 din OUG 114/2018 .

C) cont 117 Rezultat reportat, structură

La 31.12.2022 « rezultatul reportat » înregistrează un sold debitor în suma de 497.343,43 lei, având următoarea componență, provenită în cea mai mare parte din anii anteriori :

Lei

| SIMBOL CONT | Denumire cont | Sold 31.12.2021 | Sold 31.12.2022 | Diferență |
|----------------|---|--------------------|--------------------|-----------|
| 1171.6 | Rezultat reportat la 31.12.2001 | 800.102,89 | 800.102,89 | 0,00 |
| 1171.3 | Rezultat reportat exerciții precedente (anterior an | 1.548.447,10 | 1.548.447,10 | 0,00 |

| | | | | |
|--------------|--|-------------------|---------------------|---------------------|
| | 2000) | | | |
| 1171.5 | Rezultat reportat la 31.12.2000 | 254.953,82 | 254.953,82 | 0,00 |
| 1171.4 | Rezultat reportat la 31.10.2000 | 286.726,63 | 286.726,63 | 0,00 |
| 1172 | Rezultat reportat transpunere Ord.306 | (325.870,55) | (325.870,55) | 0,00 |
| 1174.A | Corecții aferente exerciții precedente Aparat | 32.361,00 | (698.370,87) | (730.731,87) |
| 1174.1CCDI | Corecții aferente exerciții precedente cercetare | | (1.517.527,18) | (1.517.527,18) |
| 1174.C | Rezultat reportat din corecț. contabil | 4.765,61 | 4.765,61 | 0,00 |
| 1171.19 | Rezultat reportat la 31.12.2012 | (2.271.900,01) | (867.005,25) | 1.404.894,76 |
| 1175.1 | Rezultat reportat din reevaluare din anii precedenți | 16.434,37 | 16.434,37 | 0,00 |
| TOTAL | | 346.020,86 | - 497.343,43 | - 843.364.29 |

Diferența este dată de repartizarea profitului din exercițiul financiar anterior corecțiilor aferente exercițiilor financiare 2020, 2021 (rezilierea contract cu Nigeria și corecție înregistrări cercetare).

SUBVENȚII (CONT 4751)

| SIMBOL CONT | SUBVENȚIE- ANUL | Sold inițial | Sold final | diferența |
|----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 4751.7 | subvenție 2002 | 110.280,16 | 104,809.24 | -5,470.92 |
| 4751.8 | subvenție 2003 | 177.132,50 | 168,348.98 | -8,783.52 |
| 4751.11 | subvenție 2004 | 11.425,55 | 9,512.70 | -1,912.85 |
| 4751.12 | subvenție 2005 | 16.000,00 | 16,000.00 | 0.00 |
| 4751 | TOTAL | 314.838,21 | 298,670.92 | -16,167.29 |

Alocațiile bugetare primite sunt asimilate veniturilor în avans, fiind în corespondență cu contul de venit 7584 pentru suma reprezentând cheltuială cu amortizarea înregistrată pe cheltuială după natură.

Pentru anul 2022 nu s-au primit alocații bugetare pentru investițiile proprii, transferurile fiind pentru filiale.

SITUAȚIE IMOBILIZĂRI APARAT CENTRAL 2022

Achiziții mijloace fixe

În anul 2022 au fost achiziționate următoarele immobilizări necorporale- prelungiri de licențe și licențe noi, astfel:

| Denumire produs | Cantitate | Valoare |
|---|-----------|---------|
| BitDefender BusinessSecurity 10 utilizatori | 1 | 601,76 |

Casări mijloace fixe conform proces verbal nr.2947/2022 Aparat

| Denumire cont | Simbol cont | Valoare de inventar |
|--|-------------|---------------------|
| Aparate și instalații pentru măsură și control | 2132 | 2.670,00 |

ANALIZA ACTIVELOR CIRCULANTE

STOCURI – mișcarea acestora, după natură, este prezentată în tabelul următor:

| SIMBOL CONT | SOLD INȚIAL | INTRĂRI | IEȘIRI | SOLD FINAL |
|--------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 301 | 98.996,84 | 170,638.50 | 163,283.11 | 106,352.23 |
| 302 | 57.672,31 | 304,421.45 | 305,708.15 | 56,385.61 |
| 303 | 0,00 | 205,069.76 | 205,069.76 | 0.00 |
| 331 | 111.292,97 | 3,285,440.87 | 3,285,440.87 | 111,292.97 |
| 345 | 4.501.292,03 | -2,338,413.73 | 2,143,813.36 | 19,064.94 |
| 351 | 1.583.220,16 | 0.00 | 1,790.02 | 1,581,430.14 |
| 354 | 0,00 | 0.00 | | |
| 357 | 0,00 | | | |
| 358 | 86.680,61 | 0.00 | 0.00 | 86,680.61 |
| 371 | 4.290,00 | 685,124,057.40 | 685,124,057.40 | 4,290.00 |
| 381 | 0,00 | 0.00 | | |
| 391 | 20.857,13 | 0.00 | -1,644,794.85 | -1,665,651.98 |
| 394 | -1.614.240,95 | 1,614,240.95 | | 0.00 |
| TOTAL | 5.282.315,79 | 688,365,455.19 | 689,584,367.82 | 299,844.51 |

Din care Clinceni

| SIMBOL CONT | DENUMIRE CONT | SOLD INȚIAL | SOLD FINAL | SF - SI |
|-------------|----------------------------|-------------|------------|------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5=4-3 |
| 301 | materii prime | -20.857,13 | -20.857,13 | -20.857,13 |
| 391 | Proviz.pt.deprec. mat.cons | 20.857,13 | 20.857,13 | 20.857,13 |

Din care

- 301 = materii prime,
- 302 = materiale, piese de schimb,
- 303 = materiale de natura obiectelor de inventar,
- 331 = produse în curs de execuție,
- 332 = servicii în curs de execuție
- 345 = produse finite,
- 346 = produse reziduale,
- 348 = diferențe de preț la produse finite,
- 371 = mărfuri cu ridicata,
- 381 = ambalaje
- 391 = ajustări pentru deprecierea materiilor prime
- 392 = ajustări pentru deprecierea obiectelor de inventar
- 393 = ajustări pentru deprecierea produselor finite

Reducerea stocului la punctul de la Clinceni se datorează transpunerii în practică a măsurilor aprobate ca urmare a inventarierii patrimoniului din anul 2021, casari.

Situație producție neterminată

Contabilitatea de gestiune este organizată cu ajutorul evidenței tehnico-operative proprii, situație aplicată la derularea contractelor de prestări servicii cât și la valorificarea produselor speciale.

Contabilitatea de gestiune operează numai cu cheltuieli de exploatare. Acestea sunt colectate pe situații de lucrări.

Din punct de vedere documentar contabilitatea de gestiune își extrage datele privind calculația costurilor din contabilitatea financiară, principala sursă fiind conturile:601, 602, 603, 604, 605, 608, 611, 621, 624, 625, 627, 635, 641, 642, 645, 658, 6811.

În conformitate cu prevederile legale, la CN Romarm SA, contabilitatea de gestiune se realizează pe baza situațiilor operative, metoda de calculație utilizată fiind cea pe comenzi.

PRODUCȚIE NETERMINATĂ

| Nr.crt. | COMANDA | VALOARE LA DATA DE 31.12.2022 |
|---------|---|----------------------------------|
| 1. | Transportor blindat pentru trupe 8x8/ Comanda BO- 001—11.001 | 111.292,97 |

Proiectul “Transportor blindat pentru trupe 8x8”, contract încheiat cu Ministerul Apărării Naționale - Agenția de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare București este nefinalizat până în prezent, deoarece sursele de finanțare au fost sistate.

PRODUSE FINITE cont 345.11 LA DATA DE 31.12.2022

| NR.CRT. | DESCRIERE | VALOARE |
|---------|--|-----------|
| 1. | Complet (trusă) de mare sensibilitate pentru detectarea Gazului Sarin (partea de cofinanțare) (CIP E0-001-3-003) | 19,064.54 |

Produsul “Complet (trusă) de mare sensibilitate pentru detectarea gazului sarin”, a fost preluat de la fuziunea dintre Arsenalul Armatei și Romarm.

DECONTĂRI

În evidența financiar-contabilă a companiei elementele corespondente înregistrărilor din clasa 4 – Decontări sunt generate de relația organizatorică dintre companie și filialele sale, activitate bazată atât pe relații de natură comercială cât și de natură financiară (ajutoare acordate de companie filialelor aflate în dificultate).

Componența contului 401 „FURNIZORI” :

| UNITATEA | Sold la 31.12.2022 LEI | % |
|-------------------|---------------------------|---------------|
| MORENI | 1,166,095 | 0.45 |
| CARFIL | 1,338,489 | 0.52 |
| DRAGOMIREȘTI | 6,828,028 | 2.64 |
| F A CUGIR | 20,738 | 0.01 |
| UM CUGIR | 17,669,117 | 6.83 |
| MIJA | 712,147 | 0.28 |
| PLOPENI | 1,388,391 | 0.54 |
| SADU | 2,727,297 | 1.05 |
| TOHAN | 10,797,114 | 4.18 |
| OBSIDIAN BULGARIA | 2,869,508 | 1.11 |
| EMCO BULGARIA | 2,209,766 | 0.85 |
| BIEM JSC BULGARIA | 210,670,187 | 81.47 |
| DIVERSI | 178,920 | 0.07 |
| TOTAL 401 | 258,575,797.00 | 100.00 |

CONT 408

| UNITATEA | SUMA -LEI | % |
|------------------|---------------|---------------|
| CARFIL | 76,616.00 | 81.17 |
| SODEXO | 1,070 | 1.13 |
| EYE FOREST | 16,708 | 17.70 |
| TOTAL 408 | 94,394 | 100.00 |

Situația contului 4111 „CLIENTI” :

| UNITATEA | Sold la 31.12.2022 lei | % |
|-------------------------|------------------------|---------------|
| UMB | 925,859 | 0.39 |
| CARFIL | 1,183,469 | 0.50 |
| METROM | 519,726 | 0.22 |
| CUGIR | 26,670 | 0.01 |
| DRAGOMIRESTI | 1,061,599 | 0.45 |
| ELMEC PLOIESTI | 12,331 | 0.01 |
| MIJA | 183,796 | 0.08 |
| PLOPENI | 52,774 | 0.02 |
| TOHAN | 40,460 | 0.02 |
| INTERARMS | 183,408 | 0.08 |
| ROMTEHNICA | 2,691,394 | 1.13 |
| UM 02550 | 2,270,324 | 0.95 |
| STAT MAJOR FORTE NAVALE | 6,645,639 | 2.79 |
| UKRSPCEXPORT UCRAINA | 222,318,520 | 93.31 |
| DIVERSI | 143,234 | 0.06 |
| TOTAL 4111 | 238,259,203 | 100.00 |

Componența cont 4118 „clienți incerți sau în litigiu”

| UNITATEA | Sold la 31.12.2022 LEI | % |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------|
| Remin Baia Mare | 318,240 | 78.74 |
| Uzina de Produse Speciale Făgăraș | 85,940 | 21.26 |
| TOTAL | 404,180 | 100.00 |

Pentru aceste sume au fost demarate acțiuni de recuperare în instanță și au fost constituite provizioane care sunt prezentate în nota 2, la situațiile financiare.

Situația contului 461 „DEBITORI DIVERȘI” :

| UNITATEA | Sold la 31.12.2021 LEI | % |
|-----------------------------|---------------------------|-------|
| CARFIL | 7,026,958 | 46.87 |
| U.P.S FAGARAS | 19,862 | 0.13 |
| F.A.CUGIR | 12,745 | 0.09 |
| METROM penalități dividende | 3,020,956 | 20.15 |
| METROM altele | 161,968 | 1.08 |

| | | |
|------------------------|-------------------|---------------|
| SADU | 1,390,380 | 9.27 |
| REMIN S.A. PENALITATI | 131,461 | 0.88 |
| TAYEL EGIPT | 392,412 | 2.62 |
| UM 01764 | 56,114 | 0.37 |
| DOSAR VALENII DE MUNTE | 106,059 | 0.71 |
| CARE ROMANIA | 369.000 | 2,90 |
| DIVERSI | 24,901 | 0.17 |
| TOTAL 461 | 12.712.816 | 100.00 |

Sumele datorate de filialele CN Romarm SA, mai puțin filiala Metrom Brașov, reprezintă plăți făcute de companie în numele și în contul filialelor.

Pentru Metrom, ca urmare a unui control ANAF s-a dispus corectarea repartizării profitului net obținut de filială în exercițiul financiar 2003. Profitul obținut de filială în anul 2003 provenea din stingerea unor obligații de plată, ca urmare a aplicării prevederilor OUG 126/2001, prin înființarea parcului industrial și prin hotărârea AGA, după acoperirea pierderilor, suma rămasă a fost înregistrată ca profit nerepartizat.

Prin decizia de impunere nr. 174/2006 organul de control dispune ca din suma profitului net nerepartizat la 2003, filiala să distribuie acționarului unic, CN Romarm SA dividende.

În ședința din data de 22.12.2009 a Consiliului de Administrație al CN Romarm SA a fost aprobată propunerea ca din suma de 1.552.845,74 lei reprezentând dividende de plată ale filialei S. Metrom SA către societatea mamă, suma de 144.740,74 lei să fie achitată în termen de maxim 6 luni iar pentru diferența de 1.400.000 lei să se demareze procedura de transformare a creanței în aport de capital al CN ROMARM SA la filială, prin majorarea numărului de acțiuni nominative cu 560.000 acțiuni noi.

Demersurile necesare conversiei datoriei filialei Metrom în acțiuni deținute de CN Romarm SA au fost reluate și în anul 2019, după realizarea testului creditorului privat prin care s-a apreciat că prin conversie, aparatul central își maximizează gradul de recuperare a creanței. S-a analizat practic un impact al executării silite versus conversia în acțiuni.

După efectuarea testului s-a reluat din nou circuitul de aprobare a conversiei în acțiuni, toate documentele fiind la AGA în vederea obținerii aprobării. Până la acest moment mandatul nu a fost emis.

Urmare a controlului efectuat la CN Romarm SA de către personalul Curții de Conturi a României din anul 2010 s-a dispus măsura de calcul daune interese aferente dividendelor neîncasate de la filiala S. Metrom SA.

Penalitățile calculate pentru anul 2022 sunt în suma de 129.280 lei, fiind recunoscute și de filiala Metrom.

Situația contului 462 „CREDITORI DIVERȘI” :

| UNITATEA | Sold la 31.12.2021 | % |
|------------------|---------------------------|---------------|
| | LEI | |
| CARFIL | 2,407,522 | 2.42 |
| UM CUGIR | 79,121,163 | 79.62 |
| FACUGIR | 10,443,553 | 10.51 |
| FP FAGARAS | 225,309 | 0.23 |
| MIJA | 2,473,917 | 2.49 |
| SADU | 1,904,771 | 1.92 |
| TOHAN | 2,399,897 | 2.42 |
| UMB | 345,083 | 0.35 |
| VICTORIA | 27,779 | 0.03 |
| DIVERSI | 23,934 | 0.02 |
| TOTAL 462 | 99,372,928 | 100.00 |

Situația contului 409” FURNIZORI DEBITORI”

| UNITATEA | Sold la 31.12.2021 | |
|-----------------------|---------------------------|---------------|
| CUGIR | 27,720 | 0.01 |
| DRAGOMIREȘTI | 2,380,725 | 0.46 |
| SADU | 4,094,947 | 0.79 |
| OBSIDIAN LTD BULGARIA | 11,476,799 | 2.22 |
| BULGARIAN DEFENCE | 2,695,307 | 0.52 |
| BIEM JSC BULGARIA | 208,570,894 | 40.38 |
| EMCO BULGARIA | 287,191,867 | 55.60 |
| MFS DEFENCE | 24,936 | 0.00 |
| DIVERSI | 30,293 | 0.01 |
| TOTAL 409 | 516,493,488 | 100.00 |

Situația contului 419 „ CLIENȚI –CREDITORI”

| UNITATE | Sold la 31.12.2022 | % |
|------------------------|---------------------------|---------------|
| | lei | |
| ROMTEHNICA | 4,143,076 | 0.76 |
| UM 02550 | 2,380,725 | 0.44 |
| UKRSPECEXPORT UCRAINA | 534,852,122 | 97.78 |
| DEFENCE INTELL UCRAINA | 5,613,898 | 1.03 |
| DIGITAL BIT | 32,878 | 0.01 |
| TOTAL 419 | 547,022,699 | 100.00 |

Cont 441 impozit pe profit.

| | | |
|-----------------------------|---|------------------|
| Sold inițial | = | 55.547,00 lei |
| Rulaj debitor (plăți) | = | 3.199.675,00 lei |
| Rulaj creditor (constituit) | = | 2.500.594,00 lei |
| Sold final | = | 643.534,00 lei |

*Notă:detalierea este prezentată la partea de fiscalitate.

Cont 4511 decontări în cadrul grupului (ajutoare temporare pentru filiale)

| | | |
|-----------------------------|---|-------------------|
| sold inițial | = | 19.142.930,01 lei |
| rulaj debitor (plăți) | = | 6.455.626,82 lei |
| rulaj creditor (restituiri) | = | 643.979,07 lei |
| sold final | = | 24.954.577,76 lei |

din care:

| | | |
|--------------|---|-------------------|
| UPS Făgăras | = | 80.000,00 lei |
| UM București | = | 8.261.684,71 lei |
| Metrom SA | = | 4.144.503,44 lei |
| Carfil SA | = | 12.468.389,61 lei |

Pentru creanțele avute asupra filialelor nu s-au perceput accesorii decât în situația în care au fost penalități majore de întârziere aplicate companiei de terți (exp. M.Ap.N).

SITUAȚIA AJUTOARELOR FINANCIARE

Având în vedere necesitatea de finanțare a activității de producție de la nivelul filialelelor din structura companiei naționale, determinate de structura și particularitățile procesului de producție, decalajul dintre momentul efectuării cheltuielilor și încasarea veniturilor pentru asigurarea finanțării reluării procesului de producție, în completarea surselor proprii foarte reduse, a fost solicitat și ajutorul companiei.

Conform statutul Companiei Naționale Romarm SA, prin actualizările făcute începând cu luna noiembrie 2019, activitatea de finanțare a filialelor este prevăzută la art. 22, alin 1, capitolul VII, unde se precizează:

"1) Pentru îndeplinirea obiectului de activitate și în conformitate cu atribuțiile stabilite, CN „ROMARM” SA, utilizează sursele de finanțare constituite în conformitate cu legea, credite bancare și alte surse financiare atrase. CN ROMARM SA poate acorda sprijin financiar filialelor sale în vederea desfășurării unor activități și/sau onorarea la termen a unor obligații contractuale scadente, cu respectarea prevederilor legale în vigoare la acea dată."

Majoritatea filialelor sunt în imposibilitatea accesării unor finanțări pentru realizarea contractelor de perspectivă sau chiar asumate, situație în care, cu resurse limitate intervine compania națională în derularea unor fonduri financiare pentru realizarea contractelor încheiate.

Având în vedere cele prezentate, vă informăm că, în limita surselor ce au putut fi disponibilizate, compania națională a intervenit de nenumarate ori pentru plata utilităților, a unor furnizori de materii prime și materiale necesare bunei desfășurări a procesului de producție sau prestări de servicii pentru filiale.

Precizăm că sunt în continuare solicitări de finanțare de la filiale, determinate în mare măsură de lipsa de comenzi și de valoarea mare a cheltuielilor fixe aferente activelor neutilizate.

Conducerea executivă a CN Romarm SA a identificat împreună cu conducerile filialelor Carfil și Metrom posibilitatea de ipotecare a unor terenuri deținute de filiale, ca o garanție suplimentară, de protecție a CN Romarm SA pentru ajutoarele acordate. Solicitățile de gajare au fost avizate de Consiliile de Administrație ale filialelor și al aparatului central. Demersurile au fost finalizate până la data prezentării acestui raport.

Situația împrumuturilor acordate și restituite la 31.12.2022, pe fiecare filială cu garanțiile primite la data prezentă – martie 2023 se prezintă astfel:

| Filiala | Ajutor fin. Acordat / Data | Rest de plată | Garanții |
|------------------|--|---|---|
| UM Bucuresti | 7 037 903,09 lei Ctr. imprumut 1/19/01.01.2019 | 7 030.507,15 lei | - pentru suma de 5.307.336,59 lei (formata din 2.781.606,31 lei si AAD nr. 1 – 649.781,70 lei, AAD nr. 2 – 370.000 lei, AAD nr. 3 – 200.000 lei, AAD nr. 4 – 516.440,64 lei, AAD nr. 5 – 789.537,94 lei) se obliga să constituie gaj material in favoarea companiei pentru produsele pe stoc aflate la UMB (Contract de gaj nr 1/01.01.2019). - pentru suma de 1.730.536,50 lei garanteaza cu 3 buc. Corp saturat P124 (carcasa tanc- valoare 1.127.658,57 lei/buc) aflate pe stoc (Contract de ipoteca mobiliara nr 1/2021). |
| | 750 000 lei AAD nr. 3 11.06.2019 (plati de 741.426 lei) | 741 426 lei | -garanteaza cu 3 buc. Corp saturat P124 (carcasa tanc- valoare 1.127.658,57 lei/buc) aflate pe stoc (Contract de ipoteca mobiliara nr 1/2021). |
| | 225.000 A.AD. nr. 5 17.10.2019 | 120 530,17 lei | -garanteaza cu 3 buc. Corp saturat P124 (carcasa tanc- valoare 1.127.658,57 lei/buc) aflate pe stoc (Contract de ipoteca mobiliara nr 1/2021). |
| | 256.800 A.AD. nr. 7 12.12.2019 | 35.730,43 | -garanteaza cu 3 buc. Corp saturat P124 (carcasa tanc- valoare 1.127.658,57 lei/buc) aflate pe stoc (Contract de ipoteca mobiliara nr 1/2021). |
| | 80.817,66 EUR Ctr. Impr. 18/19/15.11.2019 | 40.817,66 EUR | - garanteaza cu 1 buc. Corp saturat P124 (carcasa tanc- valoare 1.127.658,57 lei/buc) aflata pe stoc (Contract de ipoteca mobiliara nr 1/2021). |
| TOTAL UMB | 8.261.129,09 lei 80 817,66 EUR | 7.928.193,75 lei 40.817,66 EUR | |
| | 279 192,72 USD Ctr. imprumut nr. 4/17/2017 | 206 304,74 USD | Gaj pe utilajul „Masina de finisat rondele monetare”, nr. 418044, val de inv 1.174.196 lei. Contract de ipoteca mobiliara nr. 1/25.06.2020// Contract de ipoteca imobiliara asupra unor |

| | | | |
|--------------------|---|---|---|
| | | | cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| METROM SA | 1.000.000 lei Ctr. imprumut nr. 4/20.06.2018 | 678.643,32 lei | (Contract de ipoteca mobiliara nr. 2/25.06.2020 asupra Aparat SPECTROLAB S in valoare de 980.541 lei.) Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | 750.000 lei Ctr. imprumut nr. 5/15.11.2018 | 661.530,31 lei | (Contract de ipoteca mobiliara nr. 3/25.06.2020 asupra Ap Spectroport1 in val de 336.667 lei si Ap Spectroport1 in val de 340.805 lei) Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | 500.000 lei Ctr. imprumut nr. 5/19/12.03.2019 | 497.500 lei | (Contract de ipoteca mobiliara nr. 3/25.06.2020 – Masina de inspectat, controlat si sortat rondele in valoare de 869.377 lei). Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | 350.000 lei Ctr. imprumut nr. 10/19/05.06.2019 | 323.469,86 lei | (GAJ pe mf SPECTROTEST F– 563.334-val inv) Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | 400.000 lei Ctr. imprumut nr. 13/19/05.09.2019 | 377.220 lei | (Ctr. de cesiune de creanta/05.09.2019; Ctr. de ipoteca mobiliara) Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | 650.000 lei Ctr. imprumut nr. 16/19/31.10.2019 | 650.000 lei | (Ctr. de ipoteca mobiliara nr 5/12.01.2021) Contract de ipoteca imobiliara asupra unor cladiri si terenuri – incheiere de autentificare nr.750/16.03.2023 |
| | TOTAL METROM | 3.650.000 lei 279 192,72 USD | 3.188.363,49 LEI 206 304,74 USD |
| CARFIL S.A. | 4.500.000 lei Ctr. imprumut nr. 9/18/2018 (4.499.786,76 lei) | 1.829.147,37 lei | -incasarile aferente Contractului subsec. 1/26.10.2021 la Acordul cadru 22/1/041-M/20.10.2021 in valoare totala de 27.888.308.07 lei. (AAD 2/31.12.2021 la Ctr. de cesiune de creanta 59/07.01.2021) Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 500.000 USD Ctr. imprumut nr. 7/19/21.03.2019 | 500.000 USD | Garanteaza cu produse finite aflate pe stoc : aruncator grenade AG7V-200 buc, aruncator grenade AG7S-45buc, B82Fum-450buc, OG9 /73 cu focos UB6M-500buc, si cu incasarile af ctr de vz a acestor prod, ctr aflate in curs de negociere. Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 300.000 USD Ctr. imprumut nr. 14/19/26.09.2019 | 300.000 USD | - incasarile aferente Contractului subsec. 1/26.10.2021 la Acordul cadru 22/1/041-M/20.10.2021 in valoare totala de 27.888.308.07 lei. |

| | | | |
|---------------------|---|---|--|
| | | | (AAD 2/31.12.2021 la Ctr. de cesiune de creanta 59/07.01.2021.) Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 500 000 USD Ctr. imprumut 17/19/2019 (200 000 USD in 14.11.2019) | 200.000 USD | -1500 repere si componente pt B120 exploziva, val ctb 510.000 USD ; -3600 repere si componente pt OG7/40, val ctb 365.000 USD ; -3500 focoase M6R, val ctb 87.500 USD Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 300 000 lei Ctr. imprumut 1/20/2020 06.02.2020 | 300.000 lei | -incasarile aferente Contractului subsec. 1/26.10.2021 la Acordul cadru 22/1/041-M/20.10.2021 in valoare totala de 27.888.308.07 lei. (AAD 2/31.12.2021 la Ctr. de cesiune de creanta 59/07.01.2021) Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 340.000 lei A.AD. nr. 1 la Ctr. 1/20/2020 (338.353,47-20.03) | 338.353,47 lei | -incasarile aferente Contractului subsec. 1/26.10.2021 la Acordul cadru 22/1/041-M/20.10.2021 in valoare totala de 27.888.308.07 lei. (AAD 2/31.12.2021 la Ctr. de cesiune de creanta 59/07.01.2021) Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| | 1.100.000 EURO Ctr. imprumut 1/22/ 23.08.2022 | 1.100.000 EURO | -încasările aferente contractului nr. C1.131/29.10.2021, nr. C1.188/09.12.2021, nr. C1.244/29.12.2021 - ipotecă imobiliară asupra terenului în suprafață de 8527 m.p., înscris în cartea funciară nr. 173514 a localității Brașov - ipotecă imobiliară asupra terenului în suprafață de 8468 m.p., înscris în cartea funciară nr. 173513 a localității Brașov (7 OCT 2022 - termen HAGA de aprobare a ipotecării celor două terenuri) Contract de ipoteca imobiliara asupra celor 2 terenuri – incheiere de autentificare nr 424/07.11.2022 |
| TOTAL CARFIL | 5.138.140,23 LEI 1.000.000 USD 1.100.000 EURO | 2.467.500,84 lei 1.000.000 USD 1.100.000 EURO | |
| TOTAL CNR | 17.049.269,32 lei 1.279.192,72 USD 1.180.817,66 EUR | 13.714.252,25 lei 1.206.304,74USD 1.140.817,66 EUR | |

SITUAȚIA SCRISORILOR DE GARANȚIE

BCR – GARANȚII BANCARE DE BUNA EXECUȚIE / PARTICIPARE
PRIN VIRAMENT BANCAR (OP)

| Nr. Crt | Nr.OP./DATA | BENEFICIAR SG | VAL | FILIALA | TERMEN valabilitate | SURSE BANESTI | OBS |
|---------|-----------------|----------------|----------|---------|---------------------|---------------|-------------------|
| 1 | 131/28.01.2022 | MIN ECONOMIEI | 2,000.00 | CNR | | | GAR PARTICIP TARG |
| 2 | 1452/03.10.2022 | MIN TURISMULUI | 2,000.00 | CNR | | | GAR PARTICIP TARG |

BCR - SITUATIE CONTRACT CREDIT REVOLVING 20200408016/22.04.2020

| | | | | | | | |
|---|----------|----------|--------------|------------------|-----------|-----|-----------|
| 1 | 1/8/2021 | OCATS | 1,304,000.00 | CNR | 2/4/2023 | CNR | PRELUNGIT |
| 2 | 1/8/2021 | OCATS | 1,304,000.00 | CNR | 2/4/2023 | CNR | PRELUNGIT |
| 3 | 1/8/2021 | OCATS | 652,000.00 | CNR | 2/4/2023 | CNR | PRELUNGIT |
| 4 | 2022 | UM 02550 | 2,833,062.75 | UPS DRAGOMIRESTI | 10/5/2023 | CNR | |
| 5 | 8/9/2022 | UEFISCDI | 145,411.00 | CNR | 1/18/2023 | CNR | |
| 8 | 8/9/2022 | UEFISCDI | 153,000.00 | CNR | 1/26/2023 | CNR | |
| 9 | 8/9/2022 | UEFISCDI | 180,000.00 | CNR | 1/18/2023 | CNR | |

SITUAȚIA DISPONIBILITĂȚILOR BĂNEȘTI

| SIMBOL CONT | SOLD INIȚIAL 01.01.2021 | INTRĂRI | IEȘIRI | SOLD FINAL 31.12.2021 |
|-------------|-------------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| 5081 | 329,115.73 | 47,167,206.24 | 2,201,100.00 | 45,295,221.97 |
| 5088 | 0.00 | 80,161.09 | 30,161.09 | 50,000.00 |
| 5121 | 4,924,245.75 | 4,528,094,057.98 | 4,524,522,877.33 | 8,495,426.41 |
| 5124 | 73,407,408.73 | 1,608,914,880.50 | 1,585,728,339.91 | 96,593,949.32 |
| 5125 | 11,165,375.02 | 128,665,671.33 | 131,365,371.66 | 8,465,674.69 |
| 5191 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5311 | 5,833.36 | 293,989.68 | 291,522.49 | 8,300.55 |
| 5314 | 0.00 | 253,246.16 | 253,246.16 | 0.00 |
| 5328 | 0.00 | 442,765.78 | 442,765.78 | 0.00 |
| 5414 | 0.00 | 18,622,701.75 | 16,768,861.75 | 1,853,840.00 |

| | | | | |
|--------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 542 | 975.28 | 326,559.69 | 327,534.97 | 0.00 |
| TOTAL | 89,832,953.87 | 6,332,861,240.20 | 6,261,931,781.14 | 160,762,412.94 |

5081 = depozite

5088= dobanzi depozite

5121=disponibil în cont în lei din activitatea de bază,

5124 = conturi la bănci în valută,

5125 = sume în curs de decontare,

519 = credite bancare termen scurt

5311 = casa în lei,

5314 = casa în devize,

5328 = alte valori,

5414 = acreditive în valută,

542 = avansuri de trezorerie.

Situația plafoanelor de credit

Pentru anul 2022 plafonul de creditare al aparatului central a fost aprobat conform Hotărârii nr 2 a Adunării Generale a Acționarilor adoptată în cadrul ședinței din data de 20.01.2022.

Având în vedere estimarea cu privire la evoluția activității economice, pentru anul 2022 plafonul de creditare pentru aparatul central al companie a fost stabilit la valoarea de 55.000.000 lei, fiind compus din:

- 16.500.000 lei - revolving BCR cu valabilitate până la 31.12.2023, din care utilizat la 31.12.2022 suma de 6.571.473,75 lei;

- 8.000.000 lei bilete la ordin emise/în curs de emisie aferente polițelor de asigurare pentru garanțiile de bună execuție, valoarea biletelor la ordin la 31.12.2022 fiind de 6.842.073,13 lei;

- 30.500.000 lei – pentru asigurare surse financiare pentru filialele aflate în dificultate (nefolosit în cursul anului 2022).

ANALIZA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI LA APARAT PROPRIU

Execuția Bugetului de venituri și cheltuieli

Bugetul de venituri și cheltuieli rectificat pe anul 2022 al Aparatului central a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 1.307/28.10.2022 și publicat în Monitorul Oficial nr. 1.049 din 28.10.2022.

Conform prevederilor Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 3.818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, la Anexa 6- teza II, punctul 7- se precizează: **”Nivelul indicatorilor economico-financiari prevăzut în Anexele nr. 1 - 5, poate fi modificat, cu aprobarea Consiliului de Administrație, cu excepția indicatorilor pentru a căror rectificare sunt aplicabile prevederile alin.(2), art.10 din**

Ordonanța Guvernului nr.26/2013”. Astfel, prin Decizia nr. 36/20.12.2022, Consiliul de Administrație a aprobat modificarea valorii unor indicatori din anexele 1 și 2 la bugetul de venituri și cheltuieli rectificat al C.N. ROMARM S.A. aparat central pe anul 2022. Față de indicatorii aprobați prin Hotărârea de Guvern nr. 1.307, cuprinși în Anexa 1 la bugetul de venituri și cheltuieli rectificat al C.N. ROMARM S.A. aparat central pentru anul 2022, a fost necesară ajustarea/creșterea unor cheltuieli în structura celor din capitolul A- Cheltuieli cu bunuri și servicii (o diminuare cu 257 mii lei) și a celor din capitolul D- Alte cheltuieli din exploatare (o creștere cu 257 mii lei).

Situația principalilor indicatori economico-financiari realizați de către C.N. ROMARM - aparat propriu la data de 31.12.2022, comparativ cu indicatorii bugetari aprobați, este prezentată sintetic în tabelul următor:

| | | mii.lei | | | |
|----------|---|--|---|---------------------------|--------|
| Nr. crt. | INDICATORI | BVC 2022 Rectificat prin HG 1.307/ 2022 | BVC 2022 rectificat conf. Hot CA nr.36/ 20.12.2022 | REALIZAT (conf.bilant) | % |
| 0 | 1 | 2 | 2* | 3 | 4 |
| I. | VENITURI TOTALE | 337.960 | 337.960 | 811.586 | 240,1 |
| 1. | Venituri din exploatare, din care: | 320.220 | 320.220 | 764.691 | 238,8 |
| a) | Producția vândută | 35.829 | 35.829 | 41.439 | 11,7 |
| b) | Venituri din vânzarea mărfurilor | 283.388 | 283.388 | 720.265 | 254,2 |
| 2. | Venituri financiare | 17.740 | 17.740 | 46.895 | 264,3 |
| II | CHELTUIELI TOTALE, din care: | 337.160 | 337.160 | 805.534 | 238,9 |
| 1. | Cheltuieli pt. exploatare, din care: | 320.160 | 320.160 | 766.094 | 239,3 |
| A | Cheltuieli cu bunuri și servicii | 307.158 | 306.901 | 736.493 | 240,0 |
| B | Chelt. impozite și taxe | 288 | 288 | 230 | 79,9 |
| C | Cheltuieli de personal , din care: | 11.077 | 11.077 | 9.966 | 90,0 |
| C 0 | *Cheltuieli de natură salarială | 9.130 | 9.130 | 8.346 | 91,4 |
| C 1 | *Cheltuieli cu salariile | 8.461 | 8.461 | 7.796 | 92,1 |
| C 2 | *Bonusuri | 669 | 669 | 550 | 82,2 |
| C 3 | *Alte chelt. de personal | 990 | 990 | 671 | 67,8 |
| C 4 | *Chelt. afer. contractului de mandat | 750 | 750 | 741 | 98,8 |
| C 5 | Chelt. cu asig. și protecția socială | 207 | 207 | 208 | 100,5 |
| D | Alte cheltuieli de exploatare | 1.637 | 1.894 | 19.405 | 1024,6 |
| 2. | Cheltuieli financiare | 17.000 | 17.000 | 39.440 | 232,0 |
| III | REZULTAT BRUT, din care: | 800 | 800 | 6.052 | 756,5 |
| | <i>Rezultat net</i> | 648 | 648 | 3.552 | 548,1 |
| IV | Nr. de personal la finele anului | 123 | 123 | 97 | 78,9 |
| V | CÂȘTIG MEDIU PE SALARIAT determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat conf. Legii anuale a Bugetului de stat (lei/pers.) | 8.781 | 8.781 | 9.552 | 108,8 |
| VI | PRODUCTIVITATEA MUNCII recalculată conf. Legii anuale a Bugetului de stat (mii lei/pers.) | 4.202 | 4.202 | 12.124 | 288,6 |

| Nr. crt. | INDICATORI | BVC 2022 Rectificat prin HG 1.307/ 2022 | BVC 2022 rectificat conf. Hot CA nr.36/ 20.12.2022 | REALIZAT (conf.bilant) | % |
|----------|---|--|---|---------------------------|-------|
| VII | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale | 997,6 | 997,6 | 992,5 | 99,5 |
| VII I | Investiții totale | 14.115 | 14.115 | 0 | |
| IX | Plăți restante | 0 | 0 | 0 | |
| X | Creanțe restante | 3.070 | 3.070 | 3.127 | 101,9 |

Execuția detaliată a indicatorilor bugetari aprobați este prezentată în anexă .

Analiza execuției bugetare vizează în primul rând modul de respectare a regulilor prevăzute la art.10 lit a)-f) din OG 26/2013 actualizată. După cum se poate observa din tabel, la aparatul central au fost respectate următoarele prevederi din actul normativ precizat anterior, astfel:

- Cheltuielile de natură salarială precum și numărul de personal la finele anului s-au încadrat în prevederile bugetare, gradul de realizare fiind 91,4%, respectiv 78,9%. Conform art. 10 litera a), valorile aprobate prin buget pentru acești indicatori reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite.
- Deși s-au înregistrat depășiri ale cheltuielilor totale aprobate în buget, gradul de realizare al acestora în anul 2022 de 238,9% a fost devansat de gradul de realizare al veniturilor totale, respectiv 240,1%. În consecință, s-au efectuat cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare al veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați, respectând art.10 litera b). În ceea ce privește eficiența economică (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale), nivelul acestui indicator s-a îmbunătățit față de valoarea aprobată în buget (realizat 992,5 lei, față de aprobat 997,6 lei). Rezultatul brut înregistrat la 31.12.2022 a fost profit (6.052 mii lei) și a depășit cu 656,5% nivelul aprobat în buget, respectiv 800 mii lei.
- Nivelul anual al plăților restante aprobat prin buget a fost respectat conform art. 10 alin d). Aparatul central nu are valoare aprobată în buget pentru plăți restante, astfel că nici nu a înregistrat la finele anului 2022 plăți restante.
- În ceea ce privește corelația câștig mediu-productivitate, indicii de creștere se calculează conform precizărilor din OG 26/2013 art.10 litera f). Astfel în execuție “creșterea nivelului câștigului mediu brut lunar pe salariat și a productivității muncii conform prevederilor art. 9 alin. (3) se calculează în funcție de indicatorii economico-financiari realizați în anul precedent”.

| Indicatori | Realizat 2021 | Realizat 2022 | % |
|---|---------------|---------------|-------|
| Câștigul mediu determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială cf. OG 26/2013 (lei/salariat) | 8.652 | 9.552 | 110,4 |
| Productivitatea muncii (mii lei/persoană) | 2.134 | 12.124 | 568,1 |

După cum se poate observa din tabel, indicele de creștere a productivității muncii a devansat indicele de creștere al câștigului mediu, respectiv 568,1% față de 110,4%.

Finanțarea aparatului propriu se realizează numai din activitatea proprie, în cadrul căreia o pondere însemnată o are contravaloarea prestării serviciilor specifice activității de derulare pe piața internă și

externă a contractelor privind comercializarea produselor/serviciilor cu caracter militar din portofoliul filialelor companiei naționale.

Așa cum rezultă din prezentarea gradului de realizare a principalilor indicatori bugetari la 31.12.2022, veniturile totale înregistrate în anul 2022 sunt de 811.586 mii lei, iar valoarea aprobată în buget este de 337.960 mii lei, astfel gradul de realizare al veniturilor totale a fost peste nivelul programat în buget, respectiv 240,1%. În structură, gradul de realizare al veniturilor din activitatea de exploatare este de 238,8%, iar cel al veniturilor financiare de 264,3%.

Cheltuielile totale au fost realizate în sumă de 805.534 mii lei față de nivelul programat pentru acest indicator de 337.160 mii lei, ceea ce înseamnă un procent de 238,9% față de nivelul aprobat în buget. Cheltuielile de exploatare s-au realizat în procent de 239,3%, în timp ce cheltuielile financiare s-au realizat în procent de 232,0%.

La 31.12.2022 s-a înregistrat un profit brut în sumă 6.052 mii lei depășind cu 556,5% indicatorul bugetat (800 mii lei), în valoare absolută depășirea fiind de 5.252 mii lei. Profitul brut realizat provine din activitatea financiară unde s-a înregistrat profit de 7.455 mii lei, pentru care prevederea bugetară a fost de 740 mii lei. La activitatea de exploatare rezultatul înregistrat a fost pierdere 1.403 mii lei, pentru care s-a prevăzut în buget un profit, în valoarea de 60 mii lei.

La sursele de investiții valoarea aprobată a fost de 14.115 mii lei, reprezentând investiții din surse proprii (615 mii lei) și alte surse reprezentând participare la capitalul social (13.500 mii lei), în timp ce valoarea realizată este zero. Trebuie menționat faptul că suma de 13.500 nu a fost alocată de către Ministerul Economiei.

În ceea ce privește indicatorul creanțe restante, a fost depășită valoarea aprobată prin buget pentru anul 2022 cu 1,9%, ca urmare a dividendelor neîncasate de la Metrom pentru care se calculează accesorii.

Rezultatele economico-financiare

La data de 31.12.2022, situația economico-financiară a C.N. ROMARM S.A.- Aparat propriu se prezintă astfel :

Venituri - C.N. ROMARM S.A. – aparat propriu a realizat venituri totale în sumă de 811.586 mii lei, compuse din :

venituri din exploatare 764.691 mii lei
venituri financiare 46.895 mii lei

Structura veniturilor din exploatare înregistrate la 31.12.2022 este următoarea :

| Nr.crt. | Explicație | Suma (mii lei) | % |
|---------|--|----------------|-------|
| 1. | Producție vândută | 41.439 | 5,4 |
| 2. | Venituri din vânzarea mărfurilor | 720.265 | 94,2 |
| 3. | Venituri afer. costului producției în curs de execuție | -27 | |
| 4. | Alte venituri din exploatare | 3.014 | 0,4 |
| | Total venituri din exploatare | 764.691 | 100,0 |

După cum se observă, ponderea cea mai mare în veniturile din exploatare o reprezintă veniturile din vânzarea mărfurilor (94,2%) și producția vândută (5,4 %).

Cifra de afaceri netă realizată la 31.12.2022 este de 761.704 mii lei și se compune din:

- cifra de afaceri la intern 266.900 mii lei
- cifra de afaceri la extern 494.804 mii lei

Structura veniturilor din activitatea financiară înregistrată la 31.12.2022 este următoarea:

| Nr.crt. | Explicații | Suma (mii lei) | % |
|---------|-------------------------------------|----------------|--------------|
| 1. | Venituri din diferențe de curs | 41.575 | 88,7 |
| 2. | Venituri din imobilizări financiare | 3.862 | 8,2 |
| 3. | Venituri din dobânzi | 162 | 0,3 |
| 4. | Alte venituri financiare | 1.296 | 2,8 |
| | Total venituri financiare | 46.895 | 100,0 |

În cadrul veniturilor financiare ponderea cea mai mare o au venituri din diferențe de curs (88,7%) și reprezintă venituri determinate de evaluarea conturilor de trezorerie la cursul BNR aplicabil în ultima zi bancară din lună, precum și din operațiuni în valută care se înregistrează la cursul valutar valabil la data tranzacției.

b) Cheltuieli – Cheltuielile totale înregistrate la data de 31.12.2022 la C.N. Romarm- aparat propriu sunt în sumă de 805.534 mii lei și prezintă următoarea structură :

- cheltuieli din exploatare 766.094 mii lei
- cheltuieli financiare 39.440 mii lei

Structura cheltuielilor din activitatea de exploatare la 31.12.2022 se prezintă astfel :

| Nr.crt. | Explicație | Suma (mii lei) | % |
|---------|------------------------------------|----------------|------|
| 1 | Cheltuieli cu mărfurile | 698.650 | 91,2 |
| 2 | Chelt. cu serv. executate de terți | 36.950 | 4,8 |
| 3 | Chelt. cu impozite și taxe | 230 | 0,03 |
| 4 | Cheltuieli de personal | 9.966 | 1,3 |
| 5 | Alte cheltuieli de exploatare | 19.405 | 2,5 |
| | Total cheltuieli exploatare | 766.094 | |

În structura cheltuielilor de exploatare, 91,2% reprezintă cheltuieli privind produsele cu caracter militar realizate de filiale și valorificate de companie către diverși beneficiari, iar serviciile executate de terți au o pondere de 4,8% din total cheltuielile de exploatare.

Structura cheltuielilor financiare în sumă de 39.440 mii lei este următoarea:

- 42.030 mii lei provin din diferențe nefavorabile de curs valutar
- -2.590 mii lei reprezintă ajustări pentru pierderi de valoare a imobilizărilor financiare.

Structura elementelor de bază în stabilirea rezultatului brut și a rezultatului net al exercițiului la 31.12.2022 este următoarea :

| Nr. Crt. | Explicații | Realizat |
|----------|---------------------------|----------|
| 1. | Venituri din exploatare | 764.691 |
| 2. | Cheltuieli din exploatare | 736.493 |
| 3. | Rezultatul din exploatare | -1.403 |
| 4. | Venituri financiare | 46.895 |
| 5. | Cheltuieli financiare | 39.440 |
| 6. | Rezultatul financiar | 7.455 |

| Nr. Crt. | Explicații | Realizat |
|----------|--------------------------------|----------|
| 7. | Venituri totale | 811.586 |
| 8. | Cheltuieli totale | 805.534 |
| 9. | Rezultatul brut | 6.052 |
| 10. | Impozit pe profit | 2.500 |
| 11. | Rezultatul net al exercițiului | 3.552 |

Profitul brut contabil la 31.12.2022 a fost 6.052.537 lei, pentru care s-a calculat un impozit pe profit de 2.500.594 lei, iar profitul net rezultat este în sumă de 3.551.943 lei .

Plăți și creanțe restante

La data de 31.12.2022 C.N. ROMARM S.A. - aparat central nu a înregistrat plăți restante, un obiectiv esențial pentru companie fiind păstrarea bonității la un standard adecvat pentru a putea participa la orice licitație sau activitate care condiționează speța respectivă de situația financiar contabilă la o dată de referință.

În ceea ce privește creanțele totale, soldul acestora la finele anului 2022 este de 261.001 mii lei, iar soldul creanțelor restante este de 3.127 mii lei, ceea ce reprezintă 1,2 % din total creanțe.

Criterii și obiective de performanță

În conformitate cu prevederile art.9, alin. 1, litera c) din O.U.G. 26/2013, actualizată, pentru anul 2022 a fost calculat gradul de realizare al criteriilor și obiectivelor de performanță pentru directorul general și acesta este prezentat în anexă.

Veniturile din subvenții aferente nucleului (conform art.24 din Legea 232/2016)

În anul 2022, pentru personalul din cadrul filialelor companiei care desfășoară activități prevăzute de HG nr. 174/2017 a fost aprobat prin HG nr. 318/2022 un număr de 1.083 persoane, pentru care s-a alocat suma de 60.743 mii lei.

Ca urmare a faptului că activitatea majorității filialelor s-a redus și în anul 2022, luând în considerare faptul că la fundamentarea sumelor s-a luat în calcul un câștig mediu brut pe economie de 6.095 lei, utilizat în Legea bugetului asigurărilor sociale pe anul 2022 (Legea 318/2022) și tinând cont că pe parcursul anului câștigul mediu brut pe economie realizat lunar, utilizat la calculul sumelor, a fost mai mare decât cel folosit la bugetarea sumelor, filialele companiei au solicitat încă din luna mai 2022 suplimentarea numărului de personal și a sumelor aferente.

În luna octombrie, prin adresa nr. 152.900/06.10.2022, ME-DDIA a comunicat suplimentarea numărului mediu maxim personal și fondurile aferente pentru anul 2022 pentru filialele CN ROMARM. Astfel, prin HG 1.203/2022 a fost aprobat un număr mediu de personal de 1443 persoane (suplimentare cu 360 de persoane), iar fondurile aferente au fost aprobate în sumă de 80.934 mii lei (suplimentare de 20.191 mii lei) pentru filialele companiei.

Pentru perioada ianuarie-decembrie 2022 s-au alocat sume în valoare de 77.847 mii lei (pentru un număr mediu de 1.328 de persoane), și s-au consumat 77.761 mii lei, diferența de 86 mii lei a fost returnată în contul Ministerului Economiei.

Situația sumelor alocate lunar și consumate în anul 2022 pe total companie este prezentată în anexă

**SINTEZA INDICATORILOR DE BONITATE FINANCIARĂ,
DE ECHILIBRU FINANCIAR ȘI DE GESTIUNE**

| INDICATORI | 2020 | 2021 | 2022* | Prag/trend | Aprecierea |
|--|----------|----------|----------|------------|---------------|
| Indicatorii bonității financiare | | | | | |
| Lichiditatea globală | 1,60 | 1,29 | 1,04 | 1,2-1,8 | Nefavorabilă* |
| Lichiditatea curentă | 1,51 | 1,18 | 0,47 | 0,8-1 | Nefavorabilă* |
| Lichiditatea imediată | 1,11 | 0,83 | 0,18 | >0,8 | Nefavorabilă* |
| *Lichiditatea este denaturată de faptul că avansurile achitate pentru marfă sunt contate la stocuri în contextul în care avansurile încasate pentru marfă (4091 vs 419) sunt considerate datorie | | | | | |
| Solvabilitate patrimonială | 97,8 | 100 | 100 | >50% | Favorabilă |
| Solvabilitate generală | 4,08 | 2,67 | 1,20 | >1 | Favorabilă |
| Indicatori de gestiune | | | | | |
| Număr de zile de stocare | 14 zile | 33 zile | 248 zile | ↗ | Nefavorabilă |
| Viteza de rotație a activelor circulante | 246 zile | 388 zile | 450 zile | ↗ | Nefavorabilă |
| Perioada de rambursare a datoriilor | 153 zile | 302 zile | 434 zile | ↗ | Nefavorabilă |
| Perioada de recuperare a creanțelor | 61 zile | 106 zile | 125 zile | ↗ | Nefavorabilă |

FISCALITATE

• **Impozit pe profit**

La calcularea impozitului pe profit au fost respectate prevederile Legii 227/2015 privind Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, H.G. 1/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii 227/2015 cu modificările și completările ulterioare, Ordinele Ministerului Finanțelor Publice de aplicare în 2021 a Codului Fiscal, OUG nr.153/2020.

Pentru calculul profitului impozabil s-a folosit următoarea formulă:

{[Total venituri – venit. neimpozabil + chelt afer venit neimpoz – rezerva legală +/- elemente similare veniturilor/chelt - (total cheltuieli.+ cheltuieli cercet.dezdv.50% supliment – cheltuieli nedeductibile)] } x 16%=

$$[(816.584.313,87 - 8.876.639,76 + 6.053,68 - 302.626,91 + 577.885,20) - (813.675.903,68 + 672.405,41 - 22.306.991,81)] \times 16\% = 15.947.668,80 \times 16\% = 2.551.627,00 \text{ lei}$$

Rezerva legală calculată conform art.26, litera a din Codul fiscal reprezintă 5% din profitul contabil la care se adaugă cheltuiala cu impozitul pe profit

Rezerva legală = $(2.908.410,19 + 3.144.128,00) \times 5\% = 6.052.538,19 \times 5\% = 302.626,91 \text{ lei}$

Venituri neimpozabile = 8.876.639,76 lei

➤ Cont 7812 „venituri din anularea provizioanelor pentru risc”. = **723,069.27 lei**

S-au reluat la venit:

- sumele încasate în litigiul cu produsele de la Vălenii de Munte = 76.935,03 lei
- provizion Victoria = 4.505,92 lei
- provizioane prejudiciu chirie CCR = 596.769,77 lei
- provizion Tudoran Grigore = 44.858,55 lei

➤ Cont 7814 „venituri din ajustări pentru deprecierea activelor circulante” = **1.685.076,26 lei**

Reprezintă sumele rezultate din modificarea provizionului constituit anterior pentru stocurile fără mișcare de la punctul de lucru Clinceni, ca urmare a unor casări.

- Cont 7584 „venituri din subvenții pentru investiții” reprezintă venituri din alocații bugetare în corespondență cu amortizarea nedeductibilă aferentă unor reabilitări efectuate și active preluate de la UM 01295 în anul 2010 la punctul de lucru Clinceni = **15.918,23 lei.**
- Cont 7863 “venituri financiare din ajustări pentru deprecierea de valoare a imobilizărilor financiare” – provizioane Moreni = **2.590.307,00 lei.**
- Cont 7611.EL „Venituri din dividende Electromecanica Ploiesti” = **3.862.269,00 lei.**

Elemente similare veniturilor/cheltuielilor

În conformitate cu prevederile OUG 34/2009 cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2009 și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale, rezervele din reevaluarea mijloacelor fixe, inclusiv a terenurilor, efectuată după data de 1 ianuarie 2004, care sunt deduse la calculul profitului impozabil prin intermediul amortizării fiscale sau al cheltuielilor privind activele cedate și/sau casate, se impozitează concomitent cu deducerea amortizării fiscale, respectiv la momentul scăderii din gestiune a acestor mijloace fixe, după caz. Rezervele din reevaluare luate astfel, la calculul impozitului pe profit pentru anul 2022, sunt în valoare de **577.885,20 lei.**

Cheltuieli nedeductibile, total = 22.306.991,81 lei

din care :

➤ Cont 6022.12 = **37.576,09 lei**

Cheltuieli cu combustibilul nedeductibil fiscal conform OUG 125/2011 privind modificarea codului fiscal: începând cu data de 1 ianuarie 2012, se acordă deductibilitate de 50% pentru cheltuiala cu combustibilul și TVA-ul aferent pentru situațiile care nu se încadrează la excepțiile prevăzute la art. 1451 din codul fiscal.

Începând cu data de 01 iulie 2012, conform modificărilor aduse privind Codul fiscal, nu sunt deductibile 50% din cheltuielile aferente vehiculelor rutiere motorizate care nu sunt utilizate exclusiv în scopul activității economice, cu o masă totală maximă autorizată care să nu depășească 3.500 kg și care să nu aibă mai mult de 9 scaune de pasageri, incluzând și scaunul șoferului, aflate în proprietatea sau în folosința contribuabilului.

Alte cheltuieli nedeductibile aferente parcului auto:

- Cont 6024.12 = **1.128,87 lei**
Piese de schimb pentru parcul auto, cota de 50%.
- Cont 6028.12 = **1.635,90 lei**
Alte materiale consumabile pentru parcul auto, limita de 50%.

- Cont 611.12 = **5.033,61** lei
Cheltuieli de întreținere și reparații parc auto, limita de 50%
- Cont 613.2 = **2.218,94** lei
Cheltuieli cu primele de asigurare aferente parcului auto, limita de 50%
- Cont 625.122 = **13.862,18** lei
Reprezintă 50 % din cheltuiala de combustibil decontată salariaților care pleacă în deplasare cu mașina proprie
- Cont 628.19.1 = **4.181,46** lei
Cheltuieli cu servicii diverse aferente parcului auto, limita de 50%
- Cont 635.62 = **878,04** lei
Cheltuieli cu taxele auto, limita de 50%

➤ Cont 6231.2 = **6.057,40** lei

Reprezintă cheltuieli de protocol nedeductibile integral la calculul impozitului pe profit (apa plată și alte cheltuieli de protocol nedeductibile fiscal).

Pentru determinarea rezultatului fiscal cheltuielile de protocol sunt deductibile în limita cotei de 2% aplicată asupra profitului contabil înregistrat pentru perioada respectivă, la care se adaugă cheltuielile cu impozitul pe profit și cheltuielile de protocol.

$(\text{sold } 121 + \text{chelt. Impozit profit} + \text{chelt. protocol}) \times 2\% = (2.908.410,19 + 3.144.128 + 121.585,48) \times 2\% = 123.482,47 \text{ lei}$

Cheltuială protocol deductibila = 121.585,48 lei – integral deductibile

➤ Cont 625.222 = **30.311,38** lei

Reprezintă în principal depășiri la baremurile de cazare pentru deplasările externe, care au referate de aprobare

➤ Cont 635.2 = **4.586,80** lei

T.V.A. nedeductibilă aferentă cheltuielilor nedeductibile.

➤ Cont 6581.20 = **139.448** lei

Despagubiri, amenzi si penalitati nedeductibile

➤ Cont 6811.2 = **230.862,24** lei

Reprezintă amortizare aferentă imobilizarilor de natura clădirilor, amortizate integral dar reevaluate și carora le-a fost atribuită o noua durată de viață.

➤ Cont 6812 = **5.787.045,75** lei

Din care:

- Cheltuieli privind provizioanele constituite pentru Carfil contracte CS1, CS2, CS3, = **4.556.520,00** lei
- Cheltuieli consolidare cladire Piata Victoriei = **927.183,00** lei
- Cheltuieli privind provizioanele constituite pentru concedii odihnă neefectuate = **206.231,95** lei
- Cheltuieli privind provizioanele litigiu M.Ap.N. UMB-Promex = **97.100,80** lei

➤ Cont 6813 = **1.878.793,31** lei

Cheltuieli de exploatare ajustare imobilizari MF aparat

➤ Cont 6814 = **10.035.759,56** lei

Reprezintă actualizare ajustării pentru creanța filialei Metrom (129.280 lei) , pentru penalități calculate la dividendul convenit conform măsuri dispuse de C.C.R., ajutoare financiare UMB (8.261.684,71 lei) precum și stocuri fără mișcare (1.644.794 lei)

➤ Cont 691 = **3.144.128,00** lei

Reprezintă impozit pe profit calculat pentru primele 3 trimestre din anul 2022.

Cheltuieli nedeductibile aferente punctelor de lucru care nu contribuie la realizarea de venituri :

➤ Cont 6051.11C – energie electrică Clinceni = 7.677,44 lei
 ➤ Cont 6052.1C – apa de la punctul Clinceni = 709,41 lei
 ➤ Cont 628.11.1C – pază Clinceni = 121.394,44 lei
 ➤ Cont 628.18.6 – întreținere Calea Victoriei = 4.248,00 lei
 ➤ Cont 635.24 - impozit cladiri Calea Victoriei = 40.989,00 lei
 ➤ Cont 635.24.C- impozit clădiri Clinceni = 35.784,00 lei
 ➤ Cont 635.25.C- impozit teren Clinceni = 2.621,00 lei
 ➤ Cont 6811.1.01 – amortizare mijloace fixe sediu = 437.677,74 lei
 ➤ Cont 6811.1.01C - amortizare mijloace fixe Clinceni = 332.248,49 lei
 ➤ Cont 6811.1.02C - amortizare mijloace fixe Clinceni = 134,76 lei

TOTAL = 983.484,28 LEI

Impozitul pe profit calculat, conform datelor prezentate, cumulată la trimestrul IV 2022 este în sumă totală de 2.551.627 lei.

Impozitul pe profit calculat an 2022 = 2.551.627,00 lei din care :
 ○ achitat primele 3 trimestre = 3.144.128,00 lei
 ○ reducere impozit cf.OUG 153/2020 = - 51.033,00 lei

Impozit pe profit de recuperat : = 643.534,00 lei

Prezentare mod de calcul reducere impozit pe profit la 31.12.2022, conform OUG nr.153/2020.

Calcul capital propriu ajustat 2020 – 2021-2022

| Capital propriu ajustat | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Capital subscris vărsat - cont 1012 | 141.115.898 | 141.115.898 | 141.115.898 |
| Rezerve legale – cont 1061 | 1.193.944 | 1.193.944 | 1.583.957 |
| Alte rezerve – cont 1068 | 9.480.962 | 9.480.962 | 8.934.109 |
| Rezultatul reportat – cont 117 | 0 | 346.021 | (497.343) |
| TOTAL | 151.790.804 | 152.136.825 | 151.136.621 |

Condiția nr.1 pentru a beneficia de reducere:Capitalul propriu este pozitiv, reducere 2% conform art.I lit.a). OUG 53/2020.

Impozit anual 2022 = 2.551.627 lei
 Reducere 2% = 51.033 lei
 Impozit an 2022 = 2.500.594 lei

PROPUNERE REPARTIZARE PROFIT

În exercițiul financiar 2022, CN Romarm SA, a obținut un profit net de 3.551.944,19 lei.

Propunerea de repartizare a profitului net a fost făcută cu respectarea cadrului legislativ aplicabil :

- Legea 31/1990, privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare ;
- Legea 227/2015 privind codul fiscal;
- OG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome cu modificările și completările ulterioare,;
- OMFP 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 114/2018 din 28 decembrie 2018 privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene, art. 43.
- Memorandumului cu tema: „Mandatarea reprezentanților statului în Adunarea generală a acționarilor/Consiliul de administrație, după caz, la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2022 sub forma de dividende/varsaminte la bugetul de stat”,
- Legea 232/2016 privind industria națională de apărare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative unde la art.36, alineatul (5) se prevede:” Prin derogare de la prevederile art. 1 lit. f) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, pentru realizarea unor programe de investiții, operatorii economici din industria de apărare cu capital integral sau majoritar de stat pot să nu vireze cota de 50% din dividende către bugetul de stat, urmând ca Adunarea Generală a Acționarilor să stabilească o altă distribuire a profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit.”

În temeiul Art. 1 din O.G. nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome:

„(1) La societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează pe următoarele destinații, dacă prin legi speciale nu se prevede altfel:

- a) rezerve legale;
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 «Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste», potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementărilor contabile armonizate cu Directiva Comunităților Economice

Europene nr. 86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit;

c) constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;

d) alte repartizări prevăzute de lege;

e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;

f) minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;

g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a)-f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare.”

În conformitate cu dispozițiile Memorandumului cu tema: „Mandatarea reprezentanților statului în Adunarea generală a acționarilor/Consiliul de administrație, după caz, la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în vederea luării măsurilor ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat al anului 2022 sub forma de dividende/vărsăminte la bugetul de stat”, adunarea generală a acționarilor societăților cu capital majoritar sau integral de stat, care înregistrează profit net la sfârșitul anului 2022, va lua măsurile ce se impun pentru repartizarea unei cote de minim 90% din profitul net realizat sub forma de dividende.

Potrivit dispozițiilor aceluiași Memorandum, în cazuri temeinic justificate, Guvernul poate aproba, cu avizul Ministerului de Finanțe, prin Memorandum mandatarea reprezentanților statului în Adunarea Generală a Acționarilor/Consiliului de Administrație, după caz, pentru a hotărî, repartizarea unei cote mai mici de 90% din profitul net al anului 2022 sub forma de dividende/vărsăminte la bugetul de stat, cu respectarea prevederilor O.G. nr. 64/2001.

În conformitate cu prevederile art. 40 alin. (5) din Legea nr. 232/2016 privind industria națională de apărare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, “Prin derogare de la prevederile art. 1 lit. f) din Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, aprobată cu modificări prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare, pentru realizarea unor programe de investiții, operatorii economici din industria de apărare cu capital integral sau majoritar de stat pot să nu vireze cota de 50% din dividende către bugetul de stat, urmând ca Adunarea Generală a Acționarilor să stabilească o altă distribuire a profitului contabil rămas după deducerea impozitului pe profit.”

Având în vedere că prevederile unei legi au putere de decizie mai mare decât o ordonanță sau memorandumul, că industria de apărare este o ramură strategică coroborat cu evoluția războiului de la granița României, considerăm că în cazul operatorilor economici din industria națională de apărare aflați sub autoritatea Ministerului Economiei, repartizarea profitului trebuie făcută ținând cont de aceste prevederi legale, precum și de programele de investiții necesare.

Pornind de la cele menționate, propunerea privind repartizarea profitului este:

| Nr.crt. | Denumire indicator | Suma |
|---------|--|--------------|
| 1. | Profit contabil | 6,052,538,19 |
| 2. | Impozit pe profit | 2,500,594,00 |
| 3. | Profit net (1-2) | 3.551.944,19 |
| 4. | Rezerva legală | 302.626,91 |
| | Profit de repartizat (3-4) | 3.249.317,28 |
| 5. | Acoperire pierdere contabila din anii precedenți | 3.028.903,30 |
| 6. | Alte rezerve surse proprii de finanțare | 220.413,98 |

- **Taxa pe Valoarea Adaugată**

CN Romarm SA realizează, din punct de vedere al TVA-ului atât operațiuni care dau drept de deducere, cât și operațiuni care nu dau drept de deducere. În aceste condiții TVA a fost dedusă pe bază de pro-rată. Conform prevederilor Codului fiscal, pro-rata aplicată provizoriu pentru anul 2022 a fost pro-rata definitivă pentru anul 2021 calculată la sfârșitul anului valoarea acesteia fiind de 98,6106%, iar în conformitate cu prevederile Codului fiscal pro-rata se rotunjește la unitatea zecilor imediat următoare, deci la 99%. Pentru anul 2022, pro-rata definitivă calculată a fost de 100%, astfel ca la decontul de TVA aferent lunii decembrie 2022 a fost repusă suma de la TVA ajustată din pro-rata, reîntregind suma TVA deductibilă 2022.

- **Contribuția pentru asigurări pentru concedii și indemnizații de sănătate**

Începând cu 01.01.2011 sumele aferente concediilor medicale care depășesc suma datorată de unitate, conform OUG 158/2005, pentru contribuții la asigurări pentru concedii și indemnizații de sănătate (0,85% la fondul de salarii) nu se mai raportează. Pentru aceste sume se depun la Casa Națională de Sănătate o serie de documente în baza cărora se fac restituirile solicitate.

Sumele nerecuperate din perioadele anterioare, pentru care au fost depuse solicitări de restituire, reprezentând diferența dintre suma indemnizațiilor cuvenite pentru incapacitate temporară de muncă sau/și sarcină și lăuzie și contribuția de concedii și indemnizații de asigurări sociale de sănătate datorată de angajator, sunt următoarele:

| Cont | Titlu cont | Sold final | |
|---------------|---|------------|-----------|
| | | Debit | |
| 4382.aug2022 | CM DE RECUPERAT DIN FNUASS AUGUST 2022 | | 5.366.00 |
| 4382.dec 2022 | CM de recuperat FNUASS decembrie 2022 | | 10,551.00 |
| 4382.DEC21 | CM DIN FNUASS DE RECUPERAT DECEMBRIE 2021 | | 15,154.00 |
| 4382.FEB2022 | CM DE RECUPERAT FNUASS FEBRUARIE 2022 | | 26,683.00 |
| 4382.ian2022 | CM DE RECUPERAT FNUASS IANUARIE 2022 | | 25,881.00 |
| 4382.iul2022 | C.M. din FNUASS iul 2022 | | 5,552.00 |
| 4382.mai2022 | CM DE RECUPERAT FNUASS MAI 2022 | | 4,049.00 |
| 4382.mar2022 | CCM DE RECUPERAT FNUASS MARTIE 2022 | | 4,288.00 |
| 4382.NOI2022 | CM DE RECUPERAT FNUASS NOIEMBRIE 2022 | | 9,754.00 |
| 4382.NOV2021 | CM DE RECUPERAT DIN FNUASS NOIEMBRIE 2021 | | 22,703.00 |

| | | |
|---------------|--|-------------------|
| 4382.OCT2022 | CM DE RECUPERAT FNAUSS OCTOMBRIE 2022 | 3,592.00 |
| 4382.SEPT2022 | CM DE RECUPERAT DIN FNUASS SEPTEMBRIE 2022 | 4,665.00 |
| | TOTAL CONT 4382 | 138,238.00 |

SITUAȚIE PROVIZIOANE

| Cont | Tip provizion | Sold inițial | Anulări | Majorări | Sold final |
|-----------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 1518 | Alte proviz pt. risc. și cheltuieli | 4,828,598.49 | 641,628.32 | 3,508,785.75 | 7,695,755.92 |
| din care | BTR valută | 91,454.70 | | | 91,454.70 |
| | BTR lei | 98.48 | | | 98.48 |
| | Rascula | 550.00 | | | 550.00 |
| | Prov. garanție Romtelecom | 395.38 | | | 395.38 |
| | Prov. garanție BCR | 44,858.24 | | | 44,858.24 |
| | Prov. garanție BCR | 1,015.00 | | | 1,015.00 |
| | Prov. garanție BCR Unirea | 1,271.19 | | | 1,271.19 |
| | Prov. BCR buna execuție | 7,650.00 | | | 7,650.00 |
| | Prov. BCR cont 4410 | 39,518.04 | | | 39,518.04 |
| | Prov. garanție Apa Nova | 1,453.14 | | | 1,453.14 |
| | provizCNR-UMB-Promex | 0.00 | | 97,110.80 | 97,110.80 |
| | Cladire Pasaj Victoria | 0.00 | | 927,183.00 | 927,183.00 |
| | Prov. concedii odihnă neefectuate | 308,921.00 | | 206,231.95 | 515,152.95 |
| | Prov. dosar ANAF Sadu | 3,038,470.00 | | | 3,038,470.00 |
| | Prov.Tudoran dosar 15592/3/2021 | 252,000.00 | | | 252,000.00 |
| | Provizion Litigiu Patromil Suport | 596,769.77 | 596,769.77 | | 0.00 |
| | Daune interese CS1, CS2, CS3 | 0.00 | | 2,278,260.00 | 2,278,260.00 |
| | provizion Tudoran | 44,858.55 | 44,858.55 | | 0.00 |
| | provizion Serban FI | 373,824.00 | | | 373,824.00 |
| | provizion dosar I 3666/299/2020 nucleu ME | 25,491.00 | | | 25,491.00 |
| 291 | Depreciere utilaje | 0.00 | 0.00 | 1,878,793.31 | 1,878,793.31 |
| din care | Utilaje Aparat | 0.00 | 0.00 | 1,878,793.31 | 1,878,793.31 |
| 2961 | Imobilizări financiare | 20,029,702.00 | 2,590,307.00 | 0.00 | 17,439,395.00 |
| din care | UPS Făgăraș | 11,532,315.00 | | | 11,532,315.00 |
| | Fabrica de Arme CUGIR | 2,590,307.00 | 2,590,307.00 | | 0.00 |
| | Metrom | 5,907,080.00 | | 0.00 | 5,907,080.00 |
| 2968 | Ajutari pentru alte creante | | | 2,278,260.00 | 2,278,260.00 |

| | | | | | |
|-----------------|---|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| | imobilizate | | | | |
| 391 | Stocuri cu mișcare lentă sau fără | 20,857.13 | | 1,644,794.85 | 1,665,651.98 |
| 393 | Ajustării pt. deprecierea producție neaterminată | 1,614,240.95 | 1,614,240.95 | | 0.00 |
| 491 | Depreciere creanțe | 800,204.62 | 70,835.31 | 0.00 | 729,369.31 |
| din care | REMIN | 449,701.00 | | | 449,701.00 |
| | | 0.00 | | | 0.00 |
| | UPS Făgăraș(masa credală) | 85,940.11 | | | 85,940.11 |
| | Interarms | 172,964.20 | | | 172,964.20 |
| | Terra General Trading | 20,764.00 | | | 20,764.00 |
| | PWA-Sadu | 70,835.31 | 70,835.31 | | 0.00 |
| 495 | Decontari în cadrul grupului | 3,352,048.00 | 0.00 | 8,261,684.71 | 11,613,732.71 |
| | (masa credală UPS Făgăraș) | 80,000.00 | | | 80,000.00 |
| | ajutor UMB | | | 8,261,684.71 | 8,261,684.71 |
| | ajustare ajutor financiar Metrom | 3,272,048.00 | | | 3,272,048.00 |
| 496 | Creanțe debitori diverși | 3,099,038.03 | 81,440.95 | 129,280.00 | 3,146,877.08 |
| din care | Poprire Vălenii de Munte | 182,994.46 | 76,935.03 | | 106,059.43 |
| | Pirochim Victoria | 4,505.92 | 4,505.92 | | 0.00 |
| | Metrom dividende | 2,891,676.00 | | 129,280.00 | 3,020,956.00 |
| | UPS Făgăraș (masa credală) | 19,861.65 | | | 19,861.65 |
| | TOTAL | 33,744,689.22 | 4,998,452.53 | 17,701,598.62 | 46,447,835.31 |

DOMENIUL COMERCIAL

În cadrul Direcției Comerciale se stabilesc, în corelație cu obiectivele companiei, strategiile de comerț interior și exterior precum și cele de marketing.

De asemenea, se negociază și asigură derularea contractelor comerciale de vânzare-cumpărare pentru producția de apărare a filialelor companiei și aparatului central, se face analiza comparativă a caracteristicilor, termenelor de livrare, prețurilor și a competitivității produselor proprii și ale concurenților.

Direcția Comercială organizează, coordonează și controlează activitatea de marketing și promovare a intereselor companiei pe terțe piețe interne și externe. Totodată, împreună cu departamentele specializate din cadrul filialelor, asigură elaborarea de studii, prognoze și fundamentări de piață, a politicii și planurilor de marketing, propune și asigură realizarea de acțiuni de promovare prin reclame și participare la târguri și expoziții

Realizarea efectivă a operațiunilor de comerț exterior și interior cu produse militare este atributul exclusiv al CN ROMARM SA în relația cu filialele sale.

Având în vedere faptul că, din cauza condițiilor de piață actuale, filialele sunt în imposibilitatea accesării unor finanțări pentru realizarea contractelor de producție, CN ROMARM SA se implică în

procesul de finanțare a exporturilor/importurilor, atât din surse proprii cât și din surse atrase în nume propriu, asumându-și riscurile financiare și juridice generate de acestea.

Relația directă CN ROMARM SA – filiale conferă flexibilitate și posibilitatea unor reacții rapide față de cerințele partenerilor externi, cerință vitală în comerțul actual, prin eliminarea verigilor intermediare.

CN ROMARM SA asigură toate condițiile de eligibilitate necesare participării la licitațiile interne și internaționale, chiar dacă uneori cerințele, mai ales cele interne, avantajează doar competitorii.

Exporturile se realizează direct de către uzine, CN ROMARM SA – aparatul central acționând în calitate de Mandatar al filialelor, astfel TVA-ul nu afectează prețul de tranzacție.

Exportul realizat de CN ROMARM SA la 31.12.2022 este de cca 110 milioane USD, în creștere față de aceeași perioadă a anului 2021 (aproximativ 46 milioane USD) cu aproximativ 240%.

În anul 2022 au fost semnate contracte subsecvente sau acorduri cadru noi în valoare de aproximativ 100 milioane lei cu F.S.N.A. Valoare produselor și serviciilor livrate către F.S.N.A., în 2022, este de aproximativ 200 milioane lei (45 milioane USD).

Totodată, au fost deschise canale, cu perspective mari de concretizare în contracte de export și pe alte piețe tradiționale, pierdute în timp, în special din Africa și Orientul Mijlociu.

Comisionul practicat de CN ROMARM SA, la un nivel foarte redus, asigură la limită sursele de finanțare pentru activitatea proprie și pentru finanțarea contractelor de import/export asumate.

CN ROMARM SA are un portofoliu bun de agenți și reprezentanți externi care ne sprijină în identificarea de oportunități de lărgire a piețelor și creștere a exporturilor.

CN ROMARM a reușit atragerea unor parteneri internaționali de renume alături de care va participa la licitațiile M.Ap.N., pentru produse altădată inabordabile de către industria de apărare. Aceste parteneriate vor include și transfer de tehnologie către ROMARM de creare a unor noi capacități moderne de producție (Raytheon – Rachete la Electromecanica Ploiesti, Rheinmetall – sistem antiaerian Viforul 35mm, IAI – rachete cu bataie marita tip GRAD, modernizare lansator LAROM, GDELS la U.A. Moreni S.A. pentru partea de sudura și alte operații mecanice).

Totodată, s-a demarat procesul de transfer de asistență tehnică de la Oshkosh către U.A. Moreni S.A., prin ROMARM, în vederea finalizării cooperării pentru contractul cu NSPA și pregătirii licitației pentru vehicule 4x4. În aceeași paradigmă, ROMARM a demarat procese cu toți potențialii participanți la procedura 4x4 emisă de M.Ap.N.

C.N. ROMARM participă la proiecte de cercetare în domeniul apărării cu finanțare europeană fiind partener în consorțiile create cu companii de renume mondial, lideri globali în domeniul lor de activitate.

Se lucrează la actualizarea nomenclatorului de fabricație la nivelul filialelor, fiind dezvoltate până în prezent mai multe produse noi, de ultimă generație, competitive la nivel internațional (grenada antitanc exploziv-termobarica, motoare rachetă, etc)

După o lungă perioadă, CN ROMARM, în parteneriat cu M.Ap.N., este implicat și a semnat acorduri și contracte în cadrul Programelor de Cercetare-Dezvoltare, aceasta fiind în derulare în prezent.

Obiectivul general al Companiei Naționale ROMARM S.A este acela de a redeveni pe termen scurt o societate puternică, ancorată în tendințele din domeniul fabricației de muniție și tehnică militară, și transferului de know-how prin promovarea de servicii și produse proprii, de calitate superioară și cu un grad ridicat de flexibilitate, care să conducă la satisfacerea unui segment cât mai mare al pieței. În acest scop politica societății vizează modernizarea instalațiilor industriale din filialele teritoriale și dezvoltarea unor tehnologii inovative, integrate pentru realizarea produselor speciale cu destinație civilă/militară care vor face obiectul transferului de know-how la scară comercială sau care pot rămâne ca produse de serie unică și/sau mică cu valoare adăugată semnificativă.

Până la sfârșitul anului 2023, Fondul european de apărare (FEA) a estimat că va investi 1,9 miliarde EUR în activități de cercetare în domeniul apărării și în proiecte în materie de dezvoltare a capacităților. Aceste inițiative reprezintă măsuri concrete către o piață europeană a apărării mai integrate, ROMARM intenționând să acceseze cât mai multe proiecte.

Se impune conștientizarea de către autoritățile din România, cu atribuții în domeniu, a amenințării crescute cu privire la imposibilitatea asigurării necesarului de pulberi, explozivi și materiale energetice, necesare în procesul de fabricație al produselor din portofoliul filialelor. Deși acest semnal de alarmă a mai fost adus în discuție de CN ROMARM, fiind chiar derulat la nivelul companiei, în perioada 2019-2022, un proiect de refacere a capacităților de producție pulberi, ne aflăm în prezent în situația în care orice stopare a livrărilor de pulberi de către partenerii noștri, din considerente strategice sau pur comerciale, va atrage după sine o situație dezastruoasă pentru ROMARM și filiale, tradusă prin imposibilitatea onorării contractelor atât la export cât și, în special, pentru F.S.N.A.

Este de remarcat, totodată, dispariția aproape totală a furnizorilor interni pentru materiile prime și materialele necesare, în adăție față de materialele energetice. În prezent, filialele ROMARM sunt dependente total de importuri.

Activitatea de export

Obiectivul determinant al serviciului export este creșterea volumului valoric al exporturilor, prin încheierea unor contracte avantajoase cu diferiți parteneri externi.

Consecvent acestui principiu s-a acționat pentru:

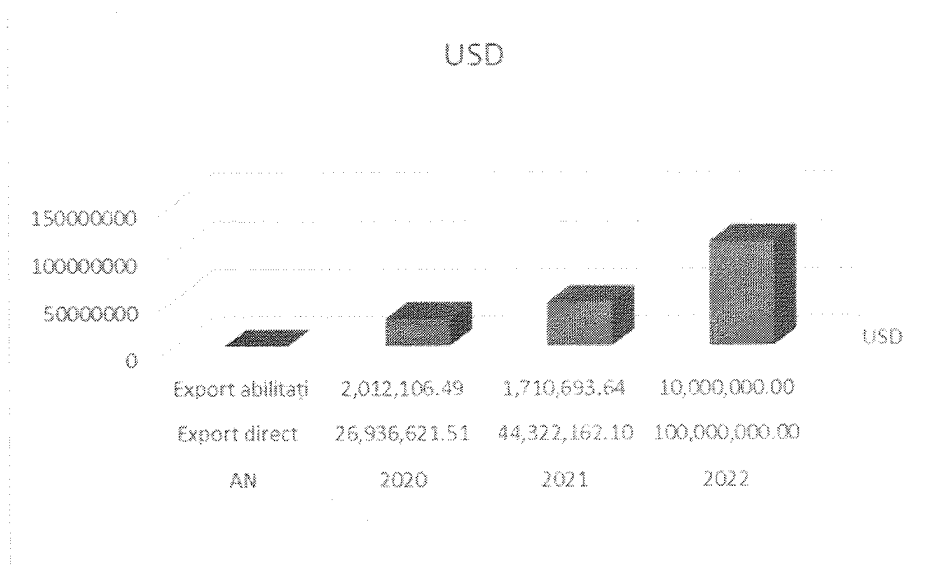
- Menținerea unor legături strânse cu partenerii tradiționali (unde a fost posibil s-a încercat creșterea exportului prin propunerea unor produse noi de la filialele CN ROMARM SA)
- Atragerea unor noi clienți, prin ofertare directă sau participarea la licitațiile internaționale organizate de Autoritățile Guvernamentale din diferite țări, direct sau prin intermediul unor agenți

Situația exportului în ultimii 11 ani

| AN | Export direct | Export abilitați | Export total |
|------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 2012 | 35.177.406,28 | 3.991.718,79 | 39.169.125,07 |
| 2013 | 50.676.907,08 | 10.383.694,72 | 61.060.601,80 |
| 2014 | 75.890.854,22 | 10.439.329,60 | 86.330.183,82 |
| 2015 | 68.200.423,06 | 27.204.636,15 | 95.405.059,21 |
| 2016 | 77.094.630,75 | 22.042.765,84 | 99.137.396,59 |
| 2017 | 99.427.604,29 | 23.174.922,38 | 122.602.526,67 |
| 2018 | 81.497.226,61 | 13.618.079,03 | 95.115.305,64 |
| 2019 | 65,008,038.23 | 4,701,022.94 | 69,709,061.17 |
| 2020 | 26,936,621.51 | 2,012,106.49 | 28,948,728.00 |
| 2021 | 44,322,162.10 | 1,710,693.64 | 46,032,855.74 |
| 2022 | 100,000,000.00 | 10,000,000.00 | 110,000,000.00 |

USD

Evoluția exportului pe ultimii 3 ani



Este de remarcat creșterea spectaculoasă a exportului în anul 2022, față de perioada de fluctuație 2019-2021, în strânsă legătură cu creșterea cererii pentru produse speciale, având în vedere nevoile crescute de securitate ale statelor generate de conflictul în plină desfășurare în Ucraina.

Astfel, este evident că produsele actuale din nomenclatorul de fabricație al CN ROMARM se adresează cu precădere țărilor din Africa și Orientul mijlociu, fapt pentru care eforturile companiei ar trebui îndreptate pentru promovarea directă în aceste zone. Totodată, se impune o diversificare imediată a portofoliului de produse, în special asimilarea în producție, direct sau în cooperare în companii străine și a altor produse, în special calibre NATO, produse care să satisfacă nevoile pieței și în special pe cele ale M.Ap.N.

Se observă o creștere evidentă a pieței, tendințele actuale fiind de reconstituire a stocurilor. Din păcate, printre produsele cu căutare extraordinar de mare se află loviturile de artilerie calibru mediu și în special mare, produse care ori nu se mai pot executa în filialele Romarm ori au termene foarte lungi de execuție și prețuri cu peste 30% mai mare decât competiția. De asemenea, un mare impediment în accesarea piețelor externe îl constituie capacitatea fizică de producție, filialele nereușind să satisfacă comenzi majore într-un timp scurt sau măcar rezonabil.

Totodată, având în vedere faptul că filialele reprezintă entități juridice distincte, ROMARM, în calitate de interfață și mandatar în relația cu partenerii externi, nu poate aplica strategii comerciale pe pachetele de produse scoase la licitație de diferite Ministere ale Apărării din țări, astfel încât să fie câștigat tot pachetul. În acest sens, ajungem în situația în care suntem prezenți pe anumite piețe doar cu acele produse care încă sunt competitive ca preț și termen de livrare, în special produsele U.M. CUGIR S.A., U.M. MIJA SA, F.A. CUGIR S.A. și, câteodată, U.M. SADU S.A.

Concluzii-proponeri:

- Asigurarea de fonduri guvernamentale sau atrase pentru investiții necesare re tehnologizării uzinelor. Aceste investiții să se facă în conformitate cu viabilitatea fiecărei uzine, cu posibilitățile de a fi prezente în piață, respectiv cu competitivitatea la livrare și a calității produselor, concomitent cu soluționarea problemei TVA-ului pentru investiții.

- Inițierea unor proiecte legislative privind posibilitatea angajării rapide a unei forțe de muncă suplimentare pe o perioadă limitată de timp, în cazul unor comenzi mari ce necesită livrări în termene scurte.
 - Nu există produse noi pe care să le ofertăm, filialele mulțumindu-se cu starea de fapt actuală, adică producție limitată de capacitatea tehnologică și uneori managerială.

Activitatea de import

Serviciul Import are ca principal scop asigurarea necesarului de materii prime, materiale, componente, piese de schimb etc. pentru filialele sale, conform solicitărilor acestora, în vederea realizării producției de armament și muniție, destinată exportului, precum și beneficiarilor interni din Sistemul Național de Apărare. De asemenea se importă diverse echipamente necesare efectuării de teste în poligon precum și diverse repere necesare recondiționării, reparării sau upgradării tancurilor, blindatelor grele, etc.

Pe lângă activitățile specifice, serviciul import a efectuat permanent activități de prospectare a pieții. Deși importurile/ transferurile se derulează de la furnizorii indicați de filiale, pe baza testării și omologării produselor achiziționate anterior, serviciul import a acționat permanent și a pus accentul pe următoarele aspecte:

- identificarea de noi furnizori de materii prime, ca alternativă la furnizorii tradiționali. Din păcate, deși au fost identificați furnizori din spațiu intracomunitar, prețurile oferite de aceștia sunt cu mult mai mari decât cele convenite prin contracte/comenzi cu partenerii deja existenți, de asemenea condițiile de livrare și de plată au fost dezavantajoase (FCA / EXW și ca modalitate de plată, avansuri fără acoperiri prin SGB), față de cele agreate prin contracte, respectiv CIP loc de destinație și plată la 10 – 30 zile după livrare sau L/C.
- menținerea și îmbunătățirea relației de afaceri cu partenerii externi precum și stabilirea unor noi parteneriate;
- negocierea clauzelor contractuale pentru obținerea unor termene și condiții de livrare avantajoase, flexibile, în concordanță cu nevoile filialelor;
- diversificarea partenerilor contractuali.
- organizarea livrărilor în sistem de grupaj, pentru a reduce la minimum cheltuielile de transport, asigurare, permise de tranzit, escortă.

Așa cum a fost menționat în preambul, există dificultăți crescute în asigurarea cu materii prime și materiale din import, dificultăți cauzate atât din considerente strategice cât și din rațiuni comerciale.

În anul 2022 Serviciul Import a derulat operațiuni de import și achiziții intracomunitare pentru filialele din subordinea CN ROMARM SA după cum urmează:

| | Filiala | Valoare USD |
|---|--------------------------------|--------------|
| 1 | S. Uzina Mecanica Cugir S.A. | 5.532.718,13 |
| 2 | S. Carfil S.A. | 976.956,60 |
| 3 | S. UPS Dragomirești S.A. | 4.408.935,56 |
| 4 | S. Uzina Mecanica MIJA S.A. | 786.451,90 |
| 5 | S. Uzina Mecanica SADU S.A. | 1.113.597,04 |
| 6 | S. Fabrica de Arme Cugir S.A. | 348.329,28 |
| 7 | S. Uzina Mecanica Plopeni S.A. | 1.246.991,62 |

| | | |
|-------|----------------------------------|---------------|
| 8 | S. Tohan S.A. | 1.318.656,91 |
| 9 | S. Electromecanica Ploiești S.A. | 652.116,00 |
| 10 | S. Uzina Mecanică București S.A. | 5.072,34 |
| TOTAL | | 16.389.825,38 |

Achiziții și Vânzări la intern

Pe plan intern C.N. CN ROMARM SA S.A. este un furnizor major de produse și servicii din categoria muniții divese și tehnică militară.

Compania furnizează diverse categorii de muniții, servicii de reparații și modernizări tehnică militară de luptă precum și suportul logistic aferent.

În 2022, au fost semnate contracte subsecvente sau acorduri cadru noi în valoare de aproximativ 100 milioane lei cu FSNA, valoarea livrărilor aferente contractelor subsecvente din 2021 și parțial a celor noi este de aproximativ 200 milioane lei (45 milioane USD).

| Filiala producătoare | Valoare realizată lei fără TVA |
|--|-----------------------------------|
| S. Carfil S.A. | 972,000.00 |
| S. Electromecanica Ploiesti S.A. | 1,088,979.00 |
| S. Fabrica de Arme Cugir S.A. | 20,668.76 |
| S. Tohan S.A. | 37,624,284.51 |
| S. Uzina Automecanica Moreni S.A. | 15,584,699.90 |
| S. Uzina de Produse Speciale Dragomirești S.A. | 69,663,952.31 |
| S. Uzina Mecanică București S.A. | 34,500.00 |
| S. Uzina Mecanică Cugir S.A. | 7,878,795.00 |
| S. Uzina Mecanică Mija S.A. | 43,738,311.78 |
| S. Uzina Mecanică Mija S.A. | 43,738,311.78 |
| S. Uzina Mecanică Sadu S.A. | 4,848,324.00 |
| Total | 225,192,827.04 |

ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE

Pentru anul 2022, la nivelul compartimentului de cercetare transpus apoi în Sucursala Centrul de Excelență în Cercetare, Dezvoltare și Inovare – București (CECDI), activitățile semnificative, cu impact, se pot încadra în următoarele categorii:

- Activități de management al activităților de cercetare-dezvoltare;
- Activități pe linia derulării contractelor CN ROMARM SA cu beneficiarii și a omologărilor;
- Activități de monitorizare și coordonare a unor programe de cercetare-dezvoltare;
- Activități de management și coordonare a proiectelor de cercetare-dezvoltare în derulare, cu finanțare de la UEFISCDI și Uniunea Europeană
- Activități în cadrul grupului Nato Industry Advisory Group.

Astfel, în privința *managementului activităților de cercetare-dezvoltare*, a fost aprobat Programul de cercetare-dezvoltare al CN ROMARM SA pe anul 2022.

În ceea ce privește *activitățile pe linia derulării contractelor cu beneficiarii*, reprezentanții CECDI au participat în comisii de omologare sau acceptanță la activități de testare, evaluare, analize și audituri tehnice.

S-a continuat activitatea în Echipa de proiect ”Revitalizare tanc mijlociu românesc TR-85M1”. Ca urmare s-au executat activități de analiză și elaborare documente pentru soluționarea problematicilor, raportări privind stadiul de derulare a proiectului și documente care fundamentează și argumentează deciziile propuse spre adoptare. A fost semnat Actul adițional pentru prelungirea termenului de desfășurare a activităților până la sfârșitul anului 2023.

Referitor la implicarea CN ROMARM SA în consorțiul constituit în scopul participării la proiectul EDA AdHoc – cat B Energetic Materials, Production, Obsolescence and Formulation – EMPOF, urmează să fie semnat un acord de colaborare între CN ROMARM SA și Academia Tehnică Militară. În cadrul proiectului FIRES – Future Indirect fiRes European Solutions au fost urmate etapele stabilite de către coordonatorul proiectului. Acordul a fost semnat în luna decembrie 2021, realizarea proiectului derulându-se conform planificării etapelor. (EDIDP-NGPSC-PGA-2020-FIRES).

Au fost finalizate, conform contractelor, etapele din anul 2022 aferente proiectelor din cadrul PNCDI-III/2020, Programul P.2 “Creșterea competitivității economiei românești prin CDI” Subprogramul 2.1. “Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare”:

1. PN-III-P2-2.1-PTE-2019-036-Lovitură calibru 30 mm cu proiectil perforant trasor pentru instalațiile navale AK306/AK630 (Acronim AIRSEA -PROTECT) – 6PTE/2020;
2. PN-III-P2-2.1-PTE-2019-0256-LOVITURĂ Perforant termobarică pentru aruncătorul de grenade AG 9 – (Acronim ExPierce) - 16PTE/2020;
3. PN-III-P2-2.1-PTE-2019-0213 - Muniții de tip contramăsură termică cu compoziție termotehnică specială inovativă - Flare - pentru toate tipurile de aeronave din dotarea forțelor aeriene (Acronim proiect - CHIMERA)-59PTE.

Sunt în derulare proiectele câștigate în cadrul competiției PNCDI-III/2021, Programul P.2 “Creșterea competitivității economiei românești prin CDI” Subprogramul 2.1. “Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare”:

- PN-III-P2-2.1- PTE-2021-0211 Combustibil compozit cu impact redus asupra mediului pentru sisteme propulsive nedirijate
- PN-III-P2-2.1- PTE-2021-0157 Muniție iritant-lacrimogenă cu toxicitate redusă pentru combaterea dezordinii publice
- PN-III-P2-2.1- PTE-2021-0174 Lovitură reactivă în tandem EFP/TB pentru lansatoare portative

Reprezentanți ai CNR participă în prezent la trei proiecte din cadrul NATO - Industrial Advisory Group –NIAG:

- SG-274: Enhancing the security and resilience of supply chains essential to Allied capability development and delivery
- SG-275: Classified Collaboration in Public Clouds
- SG-279: Development of innovative artillery ammunitions

În domeniul dezvoltării afacerilor:

- o a fost inițiată procedura de semnare a unui Memorandum de colaborare a CECDI cu RICE University din Statele Unite ale Americi, prin acordul de principiu oferit de domnul ambasador David Satterfield -Director al Baker Institute din cadrul RICE University, Texas, SUA;
- o a fost semnat un acord de parteneriat cu Academia de Studii Economice din București, Facultatea de Administrarea Afacerilor cu Predare în Limbi Străine pentru programele de cercetare-dezvoltare și inovare și ERASMUS +;
- o a fost semnat un acord de colaborare între CECDI - AutoMecanica Moreni, Universitatea Gheoghe Asachi, Universitatea Dunărea de Jos Galați, Universitatea Valahia din Târgoviște în

care părțile își exprimă acordul de colaborare în vederea realizării de proiecte de cercetare-dezvoltare și inovare;

- a fost inițiată semnarea unui acord între CECDI -Academia Tehnică Militară, Universitatea Dunărea de Jos Galați și Consiliu Județean Dâmbovița pentru realizarea unui consorțiu în vederea realizării unui partenerial bilateral pentru depunerea unui proiect în cadrul PNRR - componenta C15 Educație -Program pilot pentru Dezvoltarea consorțiilor regionale pentru învățământ dual;
- a fost inițiată semnarea unui Memorandum cu Compania Honeywell, Texas, SUA în vederea realizării unor colaborării pentru realizarea unor produse de tip Loitering Munition;
- a fost inițiat procesul de alocare a codurilor de identificare NATO Stock Number NSN pentru următoarele produse:
 - Cartuș calibru 12,7 x 108 mm cu glonț tip API
 - Cartuș calibru 12,7 x 108 mm cu glonț tip API-T.
 - Bomba explozivă 60 mm și 120mm HE
 - Bombă explozivă 120mm H
 - Lovitură PG-9
- a fost inițiată procedura de cooperare cu Academia Tehnică Militară, în vederea oportunităților de participare în calitate de partener industrial în proiectul de cercetare EDA de categorie B RECBAL -Reverse Calculation of Method in Interior Ballistics and Improvement of Multiphysics Models
- au fost inițiate demersuri în vederea colaborării pentru un proiect de cercetare inovativ pe linia de drone/ UAV solare cu Autonomus Flight Technologies;

PRIVATIZARE

În anul 2022, la nivelul compartimentului au fost analizate și înaintate spre avizare/aprobare Consiliului de Administrație al C.N. ROMARM S.A.:

- avizarea, în vederea obținerii mandatului A.G.A., a închirierii prin licitație deschisă cu strigare a activului „TEREN LIBER ”, în suprafață de 1.187 mp, limitrof Obiectivului nr. 14 (fost Atelier Bricege), aparținând S. U.M. Cugir S.A.;
- avizarea închirierii prin licitație deschisă cu strigare a activului „TEREN liber în suprafață de 6.019 mp”, limitrof Obiectivelor nr. 148, 149, 148A, 149A (fosta secție Mașini Unelte Uzinare cu anexele acesteia), aparținând S. U.M. Cugir S.A.;
- avizarea, în vederea obținerii mandatului A.G.A., a închirierii prin licitație deschisă cu strigare a activului „Magazie centrală cu rampădublă OB 33”, nr. de inventar 010521, aparținând S. CARFIL S.A., suprafață construită de 605 mp;
- avizarea, în vederea obținerii mandatului A.G.A., a declanșării dării în plată a unui teren în 6184 mp aparținând filialei S. ARSENAL Reșița S.A.;
- REFERAT către CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL C.N. ROMARM S.A. privind avizarea închirierii prin licitație deschisă cu strigare de tip competitiv a activului situat în Targu Jiu, strada Victoriei, bl. 9, în suprafața totală utilă de 479,71 mp (Parter - 243,6 mp, Mezanin - 236,11) aparținând societății S.U.M.SADU S.A.

După avizare, în data de 15.09.2022, prin Decizia 22/2022, dosarul cu documentele aferente privind propunerea de închiriere, întocmit conform reglementărilor în vigoare, s-a înaintat către Ministerul Economiei în vederea emiterii mandatului special pentru reprezentantul statului în adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea închirierii;

- REFERAT către CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL C.N. ROMARM S.A. privind avizarea închirierii prin licitație deschisă cu strigare de tip competitiv a activului Calea Victoriei nr. 48-50, în suprafață totală utilă de 1.122,04 mp, aparținând C.N. ROMARM S.A.- Aparat Central, și avizarea condițiilor de închiriere.
După avizare, în data de 30.09.2022, prin Decizia 30/2022, dosarul cu documentele aferente privind propunerea de închiriere, întocmit conform reglementărilor în vigoare, s-a înaintat către Ministerul Economiei în vederea emiterii mandatului special pentru reprezentantul statului în adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea închirierii;
- Demararea unei acțiuni, „Demolarea construcțiilor anexe gospodărești (tip baracamente)”, privind activul proprietate C.N. ROMARM S.A. – Punct de lucru Clinceni (fost C.A.P.S.E.E.A.) situat în Com. Clinceni, Jud. Ilfov, Șos. Alexandria.
Prin adresa nr. 3404/07.11.2022 și conform Memoriului Tehnic nr. 3403/07.11.2022, înregistrate la C.N. ROMARM S.A., s-a solicitat către autoritatea publică locală, Primăria Clinceni, în data de 08.11.2022, informații cu privire la impunerea sau nu, a unei autorizații de demolare a construcțiilor anexe gospodărești (tip baracamente) și curățarea terenului – de colectare selectivă a deșeurilor nepericuloase ce se găsesc pe amplasament;
- REFERAT către CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL C.N. ROMARM S.A. privind avizarea procedurii de dare în plată către U.A.T. Municipiul Reșița a activului „Teren intravilan în suprafață de 13.000 mp”, aflat în proprietatea S. ARSENAL REȘIȚA S.A., în vederea stingerii obligațiilor fiscale către Bugetul Local al Municipiului Reșița.
- În data de 10.11.2022, prin Decizia 33/2022, s-a avizat de către Consiliul de administrație al C.N. ROMARM S.A., darea în plată a terenului în suprafață de 13.000 mp, aflat în proprietatea S. ARSENAL REȘIȚA S.A. După avizare, dosarul cu documentele aferente privind propunerea de dare în plată, întocmit conform reglementărilor în vigoare, s-a înaintat către Ministerul Economiei în vederea emiterii mandatului special pentru reprezentantul statului în adunarea generală a acționarilor pentru aprobarea dării în plată.

INVESTIȚII

Prin adresa nr. 190.105/18.01.2022, înregistrată la C.N. ROMARM S.A. cu nr. 198/18.01.2022, Ministerul Economiei – Direcția Dezvoltarea Industriei de Apărare a comunicat Companiei că, în conformitate cu prevederile art. 38 din Legea nr. 37/2021 *a bugetului de stat pe anul 2022*, suma de 200.000 mii lei, prevăzută în bugetul Ministerului Economiei la capitolul 82.01 „Industria extractivă, prelucrătoare și construcții”, titlul 72 „Active financiare”, alineatul **72.01.01** **”Participare la capitalul social al societăților comerciale”**, a fost detaliată prin ordin al ministrului economiei pe operatorii economici din industria națională de apărare aflați sub autoritatea ministerului.

Cu aceeași adresă, Ministerul Economiei – Direcția Dezvoltarea Industriei de Apărare a transmis la Companie, în copie, Ordinul ministrului economiei nr. 19/11.01.2022, prin care este aprobată distribuirea sumei de 200.000,00 mii lei către COMPANIA NAȚIONALĂ ROMARM S.A. și SOCIETATEA IOR S.A., pentru majorarea capitalului, în scopul finanțării investițiilor destinate capacităților de producție pentru apărare.

Conform Ordinului susmenționat, pentru C.N. ROMARM S.A. a fost distribuită suma totală de **193.950,00 mii lei**, sumă repartizată pe filiale, aparatul central al acesteia și pe proiectele de investiții ale acestora conform listei cuprinse în Anexa nr.1 la Ordinul ministrului economiei nr. 19/11.01.2022.

Prin Ordinul ministrului economiei nr. 108/08.02.2022 privind completarea Ordinului ministrului economiei nr. 19/11.01.2022 s-a aprobat distribuirea sumei de 193.950 mii lei către C.N. Romarm S.A. și unele filiale ale sale pentru majorarea capitalului, în scopul finanțării investițiilor destinate capacităților de producție pentru apărare, după cum urmează:

1. C.N. ROMARM S.A – 13.500,00 mii lei
2. Filiala S. Electromecanica Ploiești S.A. – 12.500,00 mii lei
3. Filiala U.M. Plopeni S.A. – 6.605,00 mii lei;
4. Filiala S. U.A. Moreni S.A. – 15380,00 mii lei;
5. Filiala S. U.P.S. Dragomirești S.A. – 6.980,00 lei;
6. Filiala S. CARFIL S.A. – 26.735,00 lei;
7. Filiala S. PIROCHIM Victoria S.A. – 74.285,00 mii lei
8. Filiala S. U.M. Sadu S.A. – 20.350,00 mii lei
9. Filiala S. TOHAN S.A. – 17.615,00 mii lei

Total general C.N. ROMARM S.A. = 193.950,00 mii lei, fără TVA

În baza celor de mai sus, precum și a solicitărilor filialelor din cadrul Companiei, C.N. ROMARM S.A. a întocmit proiectul Programului de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând C.N. ROMARM S.A. și filialelor sale, care a cuprins obiective de investiții în continuare, obiective de investiții noi, precum și alte cheltuieli de investiții.

Prin Decizia nr. 6/08.03.2022, Consiliul de administrație al C.N. ROMARM S.A. a avizat proiectul Programului de investiții revizuit în conformitate cu precizările cuprinse în decizia respectivă.

Cu adresa nr. 1007/24.03.2022, C.N. ROMARM S.A. a transmis, la Ministerul Economiei-Direcția Dezvoltarea Industriei de Apărare, proiectul Programului susmenționat. Conform Anexei nr. 1 - „Lista obiectivelor de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând C.N. ROMARM S.A. și filialelor sale”, din cadrul Programului respectiv, C.N. ROMARM S.A. și filialele sale au beneficiat de următoarele sume totale:

- Cap. A. Obiective de investiții în continuare 8.331,47 mii lei
- Cap. B. Obiective de investiții noi 12.509,80 mii lei
- Cap. C. Alte cheltuieli de investiții 327.300,62 mii lei

TOTAL: 348.141,89 mii lei

Defalcarea pe surse de finanțare a proiectului Programului de investiții pentru anul 2022, a fost următoarea:

- Surse proprii 2022 = 48.023,61 mii lei
- Surse proprii din profit cf. art. 37 lit.g din Legea 232/2016 = 212,94 mii lei
- Surse proprii 2022 din majorare capital 2018 de la cap. 82.01, titlul 72, art. 72.01, alin. 72.01.01 „Participarea la capitalul social al societăților comerciale” = 23.863,00 mii lei
- Surse proprii 2022 din majorare capital 2019 de la cap. 82.01, titlul 72, art. 72.01, alin. 72.01.01 „Participarea la capitalul social al societăților comerciale” = 65.511,00 mii lei
- Surse proprii 2022 din majorare capital 2020 de la cap. 82.01, titlul 72, art. 72.01, alin. 72.01.01 „Participarea la capitalul social al societăților comerciale” = 97.816,34 mii lei
- Surse proprii 2022 din majorare capital 2022 de la cap. 82.01, titlul 72, art. 72.01, alin. 72.01.01 „Participarea la capitalul social al societăților comerciale” = 112.715,00 mii lei
- Credite externe = 0,00 mii lei
- Fond special = 0,00 mii lei

- Credite bugetare = 0,00 mii lei

Cheltuieli din total surse de finanțare = 348.141,89 mii lei.

Proiectul Programului de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând C.N. ROMARM S.A. și filialelor sale, susmenționat, nu a fost aprobat de către Ordonatorul Principal de credite, M.E.-D.D.I.A. solicitând telefonic ca aparatul central al

Companiei și fiecare dintre filialele acesteia să întocmească și propriul Program de investiții pe anul 2022, utilizând o serie de machete transmise electronic de Direcția respectivă.

În urma celor de mai sus, C.N. ROMARM S.A.-aparat central a întocmit propriul Program de investiții pe anul 2022, pe surse de finanțare, conform solicitării primite, Program pe care l-a înaintat la M.E.-D.D.I.A. cu nr. 3695/07.12.2022, spre aprobare.

Acest Program a fost aprobat de către Ministerul Economiei, în calitate de Ordonator principal de credite, numai pentru sursele proprii, cu nr. 63812/OPC/14.12.2022 și transmis la C.N. ROMARM S.A. cu adresa M.E.-Direcția Industria de Apărare nr. 154.082/19.12.2022 (nr. înregistrare la Companie 3840/20.12.202).

Programul de investiții pe anul 2022, aprobat, a fost în valoare totală de **614,50 mii lei** (fără TVA), defalcată pe capitole și surse de finanțare, astfel:

- Cap. A. Obiective de investiții în continuare = 0,00 mii lei
- Cap. B. Obiective de investiții noi = 0,00 mii lei
- Cap. C. Alte cheltuieli de investiții = 614,50 mii lei

TOTAL: 614,50 mii lei.

Defalcarea pe surse de finanțare a Programului de investiții pentru anul 2022, aparținând C.N. ROMARM S.A.-aparat central, aprobat, a fost următoarea:

- Surse proprii 2022 = **614,50 mii lei**
- Surse proprii din profit cf. art. 37
lit.g din Legea 232/2016 = **0,00 mii lei**
- Credite externe = **0,00 mii lei**
- Fond special = **0,00 mii lei**
- Credite bugetare = **0,00 mii lei**

Cheltuieli din total surse de finanțare = 265.622,12 mii lei.

Având în vedere data la care a fost aprobat Programul de investiții pe anul 2022, cu finanțare integrală sau parțială de la bugetul de stat, aparținând C.N. ROMARM S.A.-aparat central, până la data de 31.12.2022, nu au fost putut fi realizate investiții de către Companie.

LITIGII

La data de 31 decembrie 2022, CN Romarm SA, figura pe rolul instanțelor de judecată astfel:

- În calitate de reclamantă cu 11 dosare
- În calitate de pârâtă cu 11 dosare

Situația litigiilor CN Romarm SA aparat central, la dat de 31.12.2022 este prezentată detaliat în anexă la prezentul raport.

RELAȚIA CU FILIALELE

- Structura acționariatului la filialele CN Romarm SA la data de 31.12.2022

| nr.ert. | Filiala | capital social lei | nr. actiuni | STRUCTURA ACTIONARIATULUI | |
|---------|------------------------------|-----------------------|---------------|------------------------------|------------------------|
| | | | | Ministerul Economiei | C.N. Romarm S.A. |
| | | | | % | % |
| | CN ROMARM SA | 141,115,897.50 | 56,446,359.00 | 100.00 | |
| 1 | Uzina Mecanica Cugir S.A. | 122,616,195.00 | 49,046,478.00 | 87.33 | 12.67 |
| 2 | Fabrica de Arme Cugir SA | 133,650,057.50 | 53,460,023.00 | 98.06 | 1.94 |
| 1 | S. METROM S.A. | 14,123,402.50 | 5,649,361.00 | 58.18 | 41.82 |
| 4 | Uzina Mecanica Ploieni SA | 101,150,347.50 | 22,881,162.00 | 89.84 | 10.16 |
| 5 | Eletromecanica Ploiesti S.A. | 20,655,575.00 | 8,262,230.00 | 79.87 | 20.13 |
| 6 | Carfil S.A. | 76,133,437.50 | 30,453,375.00 | 92.94 | 7.06 |
| 7 | Fabrica de Pulberi SA | 29,365,215.00 | 11,746,086.00 | 56.93 | 43.07 |
| 8 | Pirochim Victoria SA | 117,458,385.00 | 46,983,354.00 | 96.63 | 3.37 |
| 9 | Tohan S.A. | 53,623,460.00 | 21,449,384.00 | 78.14 | 21.86 |
| 10 | Uzina Mecanică București | 31,890,435.00 | 12,756,174.00 | 56.75 | 43.25 |
| 11 | Arsenal -Resita SA | 6,878,248.00 | 2,751,299.20 | 62.84 | 37.16 |
| 12 | UPS Dragomiresti SA | 17,000,855.00 | 6,800,342.00 | 63.51 | 36.49 |
| 13 | Uzina Automecanica Moreni | 50,045,895.00 | 20,018,358.00 | 90.73 | 9.27 |
| 14 | Uzina Mecanica Sadu S.A. | 84,674,722.50 | 33,869,889.00 | 79.67 | 20.33 |
| 15 | U.M. Mija S.A. | 16,852,367.50 | 6,740,947.00 | 38.79 | 61.21 |
| 16 | U.P.S. Făgăraș (insolventa) | 11,532,315.00 | 4,612,926.00 | - | 100.00 |

Evidența pe conturi a relațiilor desfășurate cu părțile afiliate in cursul anului 2022

Cont 401 Furnizori, achiziții de la filiale

| Filiala | Sold inițial C | Rulaj D | Rulaj C | Sold |
|--------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| | | | | 31.12.2021 |
| | | | | Credit |
| MORENI | 842,706.36 | 15,673,947.95 | 15,997,336.51 | 1,166,094.92 |
| UMB | 0.00 | 432,183.99 | 432,183.99 | 0.00 |
| CARFIL | 0.00 | 8,386,258.82 | 9,724,747.62 | 1,338,488.80 |
| DRAGOMIRESTI | 197,584.29 | 86,246,412.71 | 92,876,855.92 | 6,828,027.50 |
| ELMEC | 69,662.88 | 1,339,673.86 | 1,270,010.98 | 0.00 |

| | | | | |
|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| FAC | 9,569.26 | 10,386.17 | 21,554.79 | 20,737.88 |
| UPS FAGARAS | 26,242.20 | 676.21 | 672.50 | 26,238.49 |
| F P FAGARAS | 0.00 | 1,283,894.44 | 1,283,894.44 | 0.00 |
| CUGIR | 1,303,888.16 | 33,134,970.36 | 49,500,199.60 | 17,669,117.40 |
| MIJA | 7,766,335.60 | 58,772,482.94 | 51,718,293.85 | 712,146.51 |
| PLOPENI | 1,750.00 | 27,719,450.71 | 29,106,091.56 | 1,388,390.85 |
| RESITA | 0.00 | 16,660.00 | 16,660.00 | 0.00 |
| SADU | 4,326,879.27 | 25,737,178.01 | 24,137,595.55 | 2,727,296.81 |
| TOHAN | 13,639,916.18 | 46,973,794.78 | 44,130,992.88 | 10,797,114.28 |
| TOTAL 401 | 28,184,534.20 | 305,727,970.95 | 320,217,090.18 | 42,673,653.43 |

Cont 411 Clienți, vânzări, prestări de servicii către filiale

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2021 |
|--------------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| | | | | Debit |
| MORENI | 1,785.00 | 24,489.52 | 19,253.52 | 7,021.00 |
| UMB | 556,282.12 | 470,540.66 | 100,964.16 | 925,858.62 |
| CARFIL | 706,868.74 | 1,440,917.45 | 964,316.84 | 1,183,469.35 |
| DRAGOMIRESTI | 98,988.43 | 1,633,680.37 | 671,069.70 | 1,061,599.10 |
| ELMEC | 0.00 | 55,034.58 | 42,703.83 | 12,330.75 |
| FAC | 0.00 | 3,050,962.79 | 3,050,962.79 | 0.00 |
| CUGIR | 0.00 | 3,975,805.56 | 3,949,135.61 | 26,669.95 |
| MIJA | 15,966.44 | 4,274,038.84 | 4,106,209.27 | 183,796.01 |
| METROM | 311,445.92 | 221,641.81 | 13,362.17 | 519,725.56 |
| PLOPENI | 24,142.97 | 107,742.64 | 79,111.94 | 52,773.67 |
| SADU | 130,598.30 | 1,179,290.63 | 1,309,518.02 | 370.91 |
| TOHAN | 0.00 | 411,045.51 | 370,585.51 | 40,460.00 |
| TOTAL | 1,846,077.92 | 16,845,190.36 | 14,677,193.36 | 4,014,074.92 |

Cont 461 Debitori, plăți făcute în numele și contul filialelor

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2021 |
|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| | | | | Debit |
| UMB | 0.00 | 9,338,651.19 | 9,338,651.19 | 0.00 |
| CARFIL | 4,538,977.27 | 29,523,975.24 | 27,035,996.74 | 7,026,955.77 |
| CUGIR | 0.00 | 121,683,092.39 | 121,683,092.39 | 0.00 |
| DRAGOMIRESTI | 0.00 | 736,824.69 | 736,824.69 | 0.00 |
| ELMEC | 0.00 | 3,074,937.53 | 3,074,937.53 | 0.00 |
| UPS FAGARAS | 19,861.65 | 0.00 | 0.00 | 19,861.65 |
| FAC | 0.00 | 73,911,870.58 | 73,899,125.99 | 12,744.59 |
| FP FAGARAS | 0.00 | 1,303,861.10 | 1,303,861.10 | 0.00 |
| METROM | 2,995,688.63 | 1,081,721.62 | 894,486.03 | 3,182,924.22 |
| MIJA | 0.00 | 65,577,400.41 | 65,577,400.41 | 0.00 |
| PLOPENI | 0.00 | 7,302,669.30 | 7,302,669.30 | 0.00 |

| | | | | |
|------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| SADU | 0.00 | 28,286,199.21 | 26,895,819.21 | 1,390,380.00 |
| TOHAN | 0.00 | 135,717.48 | 135,717.48 | 0.00 |
| VICTORIA | 0.00 | 411,218.35 | 411,218.35 | 0.00 |
| TOTAL 461 | 7,554,527.55 | 342,368,139.09 | 338,289,800.41 | 11,632,866.23 |

Cont 462 Creditori, încasări în numele și în contul filialelor

| Filiala | Sold inițial C | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2021 |
|------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| | | | | Credit |
| UMB | 500.00 | 9,894,315.36 | 10,238,898.70 | 345,083.34 |
| CARFIL | 158,462.51 | 27,353,607.06 | 29,602,666.26 | 2,407,521.71 |
| CUGIR | 63,286,513.59 | 170,844,170.15 | 186,678,819.38 | 79,121,162.82 |
| DRAGOMIRESTI | 0.00 | 287,245.11 | 287,245.11 | 0.00 |
| ELMEC PLOIESTI | 20,571.33 | 5,841,800.69 | 5,821,229.36 | 0.00 |
| UPS FAGARAS | 2,109.11 | 0.00 | 0.00 | 2,109.11 |
| FACUGIR | 1,463,366.11 | 80,172,151.84 | 89,152,338.29 | 10,443,552.56 |
| FP FAGARAS | 11,336.37 | 1,303,861.10 | 1,517,833.45 | 225,308.72 |
| METROM | 0.00 | 868,864.99 | 868,864.99 | 0.00 |
| MIJA | 2,806,745.38 | 72,018,872.26 | 71,686,044.31 | 2,473,917.43 |
| PLOPENI | 0.00 | 3,081,803.69 | 3,082,705.24 | 901.55 |
| RESITA | 812.17 | 0.00 | 0.00 | 812.17 |
| SADU | 503,042.54 | 25,515,548.99 | 26,917,277.40 | 1,904,770.95 |
| TOHAN | 171,277.07 | 203,801.96 | 2,432,421.47 | 2,399,896.58 |
| VICTORIA | 5,829.95 | 406,034.51 | 427,983.96 | 27,779.40 |
| TOTAL 462 | 68,430,566.13 | 397,792,077.71 | 428,714,327.92 | 99,352,816.34 |

Cont 408 Furnizori -facturi nesosite

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2022 |
|------------------|----------------|-------------|------------------|------------------|
| | | | | Debit |
| CARFIL | 0.00 | 0.00 | 76,616.47 | 76,616.47 |
| TOTAL 408 | 0.00 | 0.00 | 76,616.47 | 76,616.47 |

Cont 4118 Clienți în litigiu

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2022 |
|----------------|----------------|---------|---------|------------------|
| | | | | Debit |
| U.P.S. Făgăraș | 85,940.11 | 0.00 | 0.00 | 85,940.11 |
| TOTAL | | | | 85,940.11 |

Cont 4511 Decontari între entitățile afiliate, ajutoare financiare

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2022 |
|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | Debit |
| UMB | 8,130,163.60 | 138,916.12 | 7,395.01 | 8,261,684.71 |
| CARFIL | 6,838,200.87 | 6,160,641.17 | 530,452.43 | 12,468,389.61 |
| UPS FAGARAS | 80,000.00 | 0.00 | 0.00 | 80,000.00 |
| METROM | 4,090,059.62 | 156,069.53 | 101,625.71 | 4,144,503.44 |
| VICTORIA | 4,505.92 | 0.00 | 4,505.92 | 0.00 |
| TOTAL 4511 | 19,142,930.01 | 6,455,626.82 | 643,979.07 | 24,954,577.76 |

Cont 409 Furnizori-debitori

| Filiala | Sold inițial D | Rulaj D | Rulaj C | Sold 31.12.2022 |
|------------------|---------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| | | | | Debit |
| ELMEC | 267,984.00 | 0.00 | 267,984.00 | 0.00 |
| CUGIR | 0.00 | 27,720.00 | 0.00 | 27,720.00 |
| SADU | 6,708,995.32 | -2,614,048.21 | 0.00 | 4,094,947.11 |
| UMB | 168,896.85 | -168,896.85 | 0.00 | 0.00 |
| DRAGOMIRESTI | 317,249.86 | 2,063,475.14 | 0.00 | 2,380,725.00 |
| TOTAL 409 | 7,463,126.03 | -691,749.92 | 267,984.00 | 6,503,392.11 |

PRINCIPALELE CONTROALE DIN EXERCITIUL FINACIAR 2022**A) Controlul Curții de Conturi a Romaniei**

Tema:controlul situației, evoluției și modului de administrare a patrimoniului public și privat al statului, precum și legalitatea realizării veniturilor și a efectuării cheltuielilor

Document de control:raportul de control nr. 4163/20.12.2021 și Decizia nr. 3/21.01.2022

Măsurile dispuse CCR prin decizia nr.3/2022:

1. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri și va urmări "întocmirea și execuția bugetului de venituri și cheltuieli" cu respectarea legislației în vigoare.

Totodată, va dispune măsuri pentru extinderea verificărilor asupra raportărilor privind execuția BVC în perioada 2018-2020, în vederea identificării și a altor cazuri de raportări a unor indicatori nerealști, iar pentru cazurile identificate se vor dispune măsuri de corectarea indicatorilor și de transmitere a informațiilor corecte (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.1 din Decizie).

Motivul măsurii:la execuția bugetara din anul 2021 valoarea primelor de merit acordate ca urmare a rezultatelor economice obținute și a economiei la fondul de salarii a fost încadrată incorect.

2. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri pentru extinderea verificărilor asupra contractelor de comision în export pentru operațiunile de export derulate în perioada 2018-2020, în vederea identificării și a altor cazuri de creanțe rezultate din derularea contractelor verificate, neînregistrarea în evidența contabilă și/sau nerecuperate pentru care s-au obținut sentințe definitive, iar pentru cazurile constatate (inclusiv cel prezentat în Raportul de control) se vor dispune măsuri de efectuare a

înregistrări lor în Contabilitate și de recuperare a lor în condițiile legii, după caz, de punere în executare a sentințelor definitive obținute (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.2 din Decizie).

Motivul măsurii:neregularitățile sesizate de echipa de control al CCR la filiala S. U.M. Sadu SA aferente unui export din anul 2013 către PWA prin CN Romtehnica SA și CN Romarm SA pentru care există deschis și un litigiu câștigat în instanța și pentru care s-a declanșat procedura de recuperare a prejudiciului.

3. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri și va urmări intrarea în legalitate privind ”implementarea și dezvoltarea sistemelor de control intern managerial”, în conformitate cu prevederile legale în vigoare (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.3 din Decizie).

Motivul măsurii:standard neimplementate

4. Conducerea CN Romarm SA, va lua act de hotărârea autorității publice tutelare privind ”procedura de selecție pentru membrii consiliului de administrație/directorat”, după care, va urmări punerea ei în aplicare, cu respectarea prevederilor legale în vigoare (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.4 din Decizie).

Motivul măsurii:neimplementarea O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice – realizarea măsurii NU depinde de companie, este atributul ministerului coordonator

5. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri și va urmări intrarea în legalitate privind ”acordarea drepturilor bănești, directorului general” cu respectarea prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, art. 38 (1) și (2), Legii 31/1990 art 153^18(1), (2), (3) și (4) și O.U.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețindirect ori indirect o participație majoritară, art. 9(1), lit c) și art.14 (2). Totodată se vor dispune măsuri pentru extinderea verificărilor asupra contactelor de mandat ale directorilor generali în perioada 2018-2020, în vederea identificării și a altor cazuri de drepturi bănești acordate în mod nelegal, iar pentru cazurile identificate (inclusiv cel prezentat în Raportul de control) se vor dispune măsuri de stabilire a întinderii prejudiciului produs ca urmare a plăților efectuate pentru astfel de cheltuieli, înregistrarea în Contabilitate a sumelor stabilite, recuperarea acestora (inclusiv a beneficiilor nerealizate în condițiile legii), precum și corectarea rezultatelor contabile înregistrate și regularizarea cu bugetul de stat a sumelor virate în plus reprezentând impozit pe venitul din salarii și contribuții datorate de angajat și angajator (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.5 din Decizie).

Motivul măsurii:la momentul numirii directorului general renumerația a fost stabilită conform O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice.La cateva luni (4 luni) a fost primită o adresă de la minister prin care se comunica că renumerația directorului general trebuie să fie făcută conform Legii 31/1990.

6. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri pentru extinderea verificărilor asupra derulării contractului de achiziție mașini de confecționat măști, raportat la cerințele stabilite în sarcina furnizorului prin contractual încheiat, în vederea identificării cauzelor care au condus la:nepunerea în funcțiune a mașinilor de confecționat măști timp de peste un an, când au produs măști fără a atinge parametrii tehnici prevăzuți în contract și fără a pretinde furnizorului penalități contractuale; neînregistrarea la valoarea justă a mașinilor de confecționat măști recepționate și puse în funcțiune precum și neinventarierea lor; neînregistrarea în Contabilitate ca produs finit a măștilor rezultate în perioada de testare;nevalorificarea măștilor produse în perioada de testare pentru care nu este înregistrat ca producător; vânzări de măști la prețuri care nu acoperă costurile de producție înregistrate iar în cazurile constatate se vor dispune:

- măsuri de întindere a prejudiciului produs ca nerealizare a veniturilor din vânzări de măști sub costurile înregistrate, înregistrarea în Contabilitate a sumelor stabilite, recuperarea acestora (inclusiv a beneficiilor nerealizate aferente) în condițiile legii, inclusiv corectarea rezultatelor contabile înregistrate;

- măsuri privind efectuarea înregistrărilor corespunzătoare în evidența contabilă a masinilor de confecționat măști, a produselor finite, a costurilor totale înregistrate cu producerea lor precum și inventarierea lor în condițiile legii;
- măsuri de înregistrare ca producător de măști de uz facial și de valorificare în condițiile legii a măștilor aflate pe stoc;
- măsuri de calculare, facturare și înregistrare în Contabilitate a penalităților datorate de furnizor pentru neîndeplinirea obligațiilor asumate prin contract;
- măsuri de analiză și stabilire a consecințelor economice rezultate din nepunerea în funcțiune a mașinilor de confecționat măști timp de un an, raportat la cheltuielilor efectuate până la punerea lor în funcțiune, prezentarea rezultatelor analizei în Consiliului de administrație și AGA pentru dispunerea măsurilor în consecință (pentru înlăturarea abaterii prezentate la pct.6 din Decizie).

Motivul măsurii:întârzierea punerii în funcțiune a mașinilor de confecționat măști

7. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri și va urmări intrarea în legalitate privind ”alocarea și utilizarea sumelor primite de la bugetul de stat (prin M.E.) cu respectarea dispozițiilor Legii nr. 232/2016 privind industria națională de apărare, actualizată.Totodată, se vor dispune măsuri pentru:

- Extinderea verificărilor privind modul de utilizare a fondurilor de la bugetul de stat tranferate filialelor, în perioada 2018-2020, în scopul reglementat de prevederile Legii nr. 232/2016, în ceea ce privește realitatea, regularitatea și legalitatea operațiunilor din deconturile prezentate la plată, în vederea identificării și a altor cazuri de sume de la bugetul de stat, primite de filiale și utilizate de acestea în alte scopuri decât cele aprobate prin acest act normative, iar pentru cazurile identificate (inclusiv pentru cele constatate în Raportul de control) se va proceda la luarea măsurilor pentru obligarea filialelor în cauză, la achitarea la bugetul general al statului a reținerilor reprezentând contribuții sociale și impozit pe venit aferente drepturilor salariale achitate personalului filialelor (pentru care finanțarea s-a asigurat din subvenții de la bugetul de stat) după caz, la stabilirea întinderii prejudiciului produs bugetului de stat, ca urmare a plăților efectuate, recuperarea acestora în condițiile legii și virarea sumelor stabilite pe destinațiile legale (inclusiv accesoriile calculate) până la data plății;
- Elaborarea unei proceduri operaționale privind modul de repartizare și verificare a utilizării sumelor primite de la bugetul de stat în baza Legii nr. 232/2016 (pentru înlăturarea abaterilor prezentate la pct.7 din Decizie).

Motivul măsurii:constatăriile auditorilor CCR ca urmare a controlului efectuat la S. U.M. Plopeni SA cu privir la depășirea în anumite luni a numericului pentru care s-a asigurat plata față de cel din organigrama de avarie, neachitarea de unele filiale a sumelor aferente nucleului, datorate bugetului de stat, inadvertența între actele legislative cu privire la alocarea nucleului.

8. Conducerea CN Romarm SA, va dispune măsuri și va urmări intrarea în legalitate privind ”recuperarea în cadrul termenului legal de prescripție, a creanțelor evidențiate în Contabilitate”, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.Totodată, se vor dispune măsuri pentru:

- Extinderea verificărilor asupra avansurilor evidențiate în contabilitate (în contul 409 avansuri acordate furnizorului) în perioada 2018-2020, a vechimii lor în raport cu termenul legal de prescripție, în vederea identificării și a altor cazuri de creanțe mai vechi de 3 ani, iar în cazurile constatate (inclusiv pentru cele constatate în Raportul de control) se vor dispune măsuri pentru analiza demersurilor legal întreprinse în vederea recuperării, a rezultatelor obținute, stabilirea cuantumului creanțelor prescrise pentru care nu au fost întreprinse măsuri de recuperare în condițiile legii, stabilirea întinderii prejudiciului prin nerecuperarea acestora, înregistrarea în Contabilitate a sumelor stabilite,recuperarea acestora (inclusiv a beneficiilor nerealizate) în condițiile legii;
- Elaborarea unei proceduri operaționale privind acordarea și justificarea avansurilor acordate furnizorilor de bunuri și servicii care să asigure stabilirea condițiilor de acordare, a competențelor și a responsabilităților de acordare și urmărire a justificării avansurilor acordate (pentru înlăturarea abaterilor prezentate la pct.8 din Decizie).

Motivul măsurii:avansul aferent unei relații contractuale Electromecanica Ploiești SA – CN Romarm SA – Simultec SRL.Relatie contractuală din anul 2016, neînchisă – sume confirmate la inventariere de toți cei implicați.

Începând cu data de 31.03.2023 a fost demarată activitatea de control de follow-up pentru măsurile dispuse de Curtea de Conturi a României prin Decizia nr.3/2022.A fost elaborat un proiect de raport al controlului de follow-up pentru care CN Romarm SA a formulat observații la măsurile II.6 și II.7 urmând ca aceste observații să fie discutate la o ședință de conciliere.

Sedința de conciliere a avut loc deoarece la data stabilită pentru desfășurarea ei, domnul Țuțu Gabriel numai îndeplinea funcția de director general.Urmează ca ședința de conciliere să se desfășoare după primirea eventualelor observații și din partea domnului Țuțu Gabriel.

B)Ministerul Finanțelor – ANAF perioada 16.09.2021 – 03.01.2022

Tema: verificarea respectării prevederilor art. 43 din OUG 114/2018

Document de control: raport de inspecție economico financiară nr. MC-IEF-2/03.01.2022 și dispoziția obligatorie nr. MC-IEF-3/03.01.2022

Măsuri dispuse: plata sumei de 686.300 lei reprezentând dividende datorate din fondul de rezerve, inclusiv accesorii.Măsură realizată conform AGA nr.5/28.01.2022, sume achitate 31 ian 2022.

C) Curtea de Conturi a României – 21.01. – 25.01.2022

Tema: Verificarea modului de ducere la îndeplinire a măsurilor dispuse prin Decizia 05/2020

Document de control: raport

Măsuri dispuse: măsura nr.6 din Decizia nr.3/2021

D) M.E. – Corpul de Control

Tema: verificarea aspectelor cuprinse în adresa DNA privind încheierea contractului de agenție nr.455/28.01.2021 și a actului adițional nr.1/28.01.2021

Document de control: nu au fost primite documente privind starea/încheierea etc.

RISCURI

Principalele riscuri contingente ce pot avea un efect asupra situației prezentate sunt:

- **Lipsa de lichidități** a avut ca rezultat, printre altele, un nivel scăzut al finanțării activității curente pentru unele filiale compania intervenind în situații de criză, pentru atenuarea altor riscuri (insolvență, conflict social , întreruperea activității).Această intervenție poate avea efect de boomerang în sensul că fenomenul poate fi interpretat ca o folosire neeconomicoasă a resurselor aparatului, prin prisma faptului că sumele sunt greu de recuperate de la filiale.

Un alt factor a fost volatilitatea cursului de schimb a leului și a principalelor monede folosite în schimburile internaționale – mai ales la USD. În prezent, întregul impact al crizei financiare este imposibil de anticipat și de prevenit în totalitate. Nu se pot estima efectele asupra poziției financiare a companiei naționale sau a filialelor sale, a scăderii în continuare a lichidității piețelor financiare și a creșterii volatilității cursului de schimb al monedei naționale .

- **Riscul legislativ:** existența unor acte normative care nu sunt corelate și a căror aplicare determină implicații semnificative la nivelul filialelor sau aparatului central
- **Impozitarea:** Sistemul de impozitare din România este într-o fază de consolidare și armonizare cu legislația europeană. În anumite situații autoritățile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedând la calcularea unor impozite și taxe suplimentare, a dobânzilor și penalităților de întârziere aferente, având în vedere faptul că exercițiul fiscal rămâne deschis pentru verificare fiscală timp de 5 ani.
- **Prețul de transfer** include principiul „valorii de piață”, conform căruia tranzacțiile între părțile afiliate trebuie să se desfășoare la valoarea de piață. Contribuabilii care desfășoară tranzacții cu părți afiliate trebuie să întocmească și să pună la dispoziția autorităților fiscale la cererea scrisă a acestora, dosarul de documentare a prețurilor de transfer. Neprezentarea dosarului de documentare a prețurilor de transfer sau prezentarea unui dosar incomplet poate duce la aplicarea de penalități pentru neconformitate. În plus față de conținutul dosarului de documentare a prețurilor de transfer, autoritățile fiscale pot interpreta tranzacțiile și circumstanțele diferit, pot impune obligații fiscale suplimentare rezultate din ajustarea prețurilor de transfer.

Compania națională consideră argumentat fiecare preț, formarea acestora putând fi susținută în cazul unui control fiscal pentru verificarea prețurilor de transfer. Cu toate acestea, impactul interpretărilor diferite ale autorităților fiscale nu poate fi estimat, nu se pot identifica argumente sau situații în cazul cărora să se poată face ajustări, astfel încât poziția financiară să fie protejată și din acest punct de vedere iar încărcarea costurilor cu elemente de risc de cheltuielă nu se justifică.

- **Riscul de piață.** Situația actuală generată de mișcările din viața internațională afectează și economia României existând un anumit grad de incertitudine în privința direcției viitoare de evoluție a politicii pe care trebuie să o adopte compania. Schimbările ce pot apărea în România, în măsura în care pot fi previzibile, pot fi atenuate prin politici de creștere a competitivității, de reducere a costurilor, de reducerea la maxim a importurilor, de găsirea unor surse de rezervă prin monitorizarea clienților, furnizorilor și a competitorilor de pe piață.
- **Riscuri în sfera producției**– acestea survin în legătură cu nerealizarea la termenele stabilite a mărfurilor generate de lipsa surselor de aprovizionare. Multe din componentele necesare fabricației nu se mai găsesc pe plan intern iar contractarea de la extern este groasă și necesită blocarea resurselor financiare pe o perioadă mai lungă
- **Riscul de creditare:** include toate riscurile generate de posibilitatea neîndeplinirii obligațiilor contractuale ale partenerilor de afaceri (furnizori și clienți). Politica de creditare a instituțiilor bancare discriminatorie față de obiectul nostru de activitate (cod CAEN 2540-Fabricarea armamentului și muniției). În ultimii ani singurele instituții bancare care a acordat linii de credit pentru filialele CN Romarm SA au fost CEC Bank și Libra Bank, cu garanții și comisioane mari. Se încearcă minimizarea acestui risc prin menținerea unei legături permanente cu partenerii de afaceri și după caz prin evaluarea periodică a solvabilității și bonității partenerilor contractuali. Riscul este atenuat și prin condițiile financiare prudente care sunt incluse prin clauze contractuale .
- **Tratamentul comun** (cu operatorii economici pe verticală) din punct de vedere legislativ, care nu asigură uneori climatul necesar procesului de producție (avizele solicitate, taxele impuse, etc). La acestea se adaugă obligațiile legate de menținerea capacităților producției de apărare stabilite prin legi specifice , aplicabile operatorilor economici din industria de apărare..
- **Riscul profesional** generat de îmbătănirea personalului și de lipsa posibilităților financiare de a atrage tineret dornic de a fi calificat la locul de muncă. Lipsa personalului calificat tinde să devină o problemă mai mare ca fiscalitatea.

- **Schimbări dese a managementului** la nivel de vârf, creează dificultăți în relațiile cu instituțiile bancare, partenerii de afaceri externi, pentru care fluctuația managerilor este foarte greu de înțeles precum și la nivel intern unde se creează disfuncționalități în relațiile pe orizontală.
- **Inerția unor factori de decizie**, generată de necorelarea/neclaritatea actelor legislative, care împiedică luarea unor măsuri generatoare de beneficii pentru CN Romarm SA (conversia datoriilor în acțiuni, vânzarea unor active care nu mai generează beneficii, alocarea de fonduri pentru cheltuielile fixe aferente capacităților care nu au grad de încărcare).

RESPECTAREA PRINCIPIULUI CONTINUITĂȚII ACTIVITĂȚII

Continuitatea activității este un principiu fundamental, un permanent obiectiv urmărit de persoanele responsabile cu guvernarea și de la aplicarea căruia nu se admite nici un rabat. În respectarea cerințelor acestui principiu sunt întocmite și situațiile financiare anuale, bugetele de venituri și cheltuieli, proiectele programelor de reorganizare/restructurare în coroborare cu politica aplicată în domeniu. Din analiza acestora precum și din datele cuprinse în acest raport se poate concluziona că este prezentat un cadru de raportare adecvat care prezintă cu suficientă acuratețe și comportament prudential.

Din întregul cadru de raportare se poate concluziona că nu există și nici nu se prefigurează intenția de întrerupere sau suspendare a activității la nivelul companiei și cu atât mai puțin nu este nici o intenție de a lichida societatea.

În evaluarea principiului continuității pot fi evidențiate următoarele aspecte pe care le considerăm semnificative :

- Compania nu înregistrează obligații restante la bugetul general consolidat ;
- Datoriile înregistrate sunt de natură comercială fiind aferente relațiilor cu filialele companiei, aceasta promovând exclusiv produsele/ serviciile cu caracter militar realizate de filiale din structura companiei naționale ;
- Sunt încheiate acorduri de colaborare cu diverși parteneri, actuali sau de perspectivă, care vizează conlucrarea în parteneriate ce pot dezvolta programe multianuale. Evidențiem în acest sens acordurile încheiate cu M.Ap.N. care vizează furnizarea de produse speciale sau prestarea unor servicii de natura delaborărilor;
- Sunt încheiate contracte comerciale cu termene de finalizare în 2023
- Fluxurile de numerar operaționale sunt pozitive, situație evidențiată prin datele de raportare contabile istorice sau prognozate;
- Indicatorii financiari cheie sunt favorabili (gradul de îndatorare, indicatorii de profitabilitate de lichiditate și solvabilitate calculați la 31.12.2022 indică o situație relativ stabilă, fără riscuri privind activitatea normală a companiei) ;
- Nu este risc privind incapacitatea de a plăti creditorii la data scadenței ;
- Nu este risc de neconformitate față de cerințele referitoare la capital sau cu alte cerințe legale.

Starea de război din Ucraina și măsurile restrictive impuse Rusiei de Uniunea Europeană nu au avut un impact major direct asupra activității CN Romarm SA. În perioada scursă de la data

declanșării conflictului armat, CN Romarm SA a încheiat contracte de vânzare produse către parteneri din Ucraina sau pentru noi parteneri din alte state care aveau ca destinație finală teritoriul ucrainian. Peste 50% din cifra de afaceri a aparatului central pentru anul 2022 se datorează comercializării de produse necesare conflictului armat de la nordul țării.

Un impact indirect negativ asupra CN Romarm SA, prin filiale s-a concretizat prin creșterile de prețuri la materii prime ca urmare a impactului generat de sistarea furnizorilor noștri cu produse care erau aprovizionate din Ucraina. Nu au fost anunțate până la această data anulari de contracte având ca și cauză situația din Ucraina.

Considerăm că nu există factori de risc, generați de starea de război din Ucraina care să limiteze continuitatea activității CN Romarm SA, în condiții normale pentru cel puțin 12 luni.

În ceea ce privește impactul majorării prețului la utilități, sau purtat și încă se mai poartă discuții la nivelul ministerului pentru găsirea de soluții de ajutorare a entităților din industria de apărare. Soluția cea mai posibil de a fi aplicată este cea de plafonare a prețului utilităților.

Compania Națională ROMARM consideră că are capacitatea de refinanțare a activității proprii, mai mult contribuie la finanțarea contractelor derulate pentru filiale prin asigurarea emiterii scrisorilor de garanție bancară de bună execuție, transmiterea scrisorilor de bonitate, finanțarea unor importuri de materii prime, acordarea unor sume în avans, pe baza facturii emise de filială, după caz.

Având în vedere cele prezentate se propune :

- Aprobarea raportului administratorilor pentru exercițiul financiar 2022 ;
- Analiza și însușirea situațiilor financiare anuale întocmite la data de 31.12.2022;
- Împuternicirea doamnei Micu Florentina – pentru directorului general și a doamnei Abălaru Daniela - pentru director economic să semneze situațiile financiare întocmite la 31.12.2022
- Împuternicirea doamnei Micu Florentina – pentru directorului general să semneze declarația conducerii, conform art. 30 din Legea contabilității nr.82/1991 ;
- Avizarea propunerii de repartizare a profitului ;
- Înaintarea spre analiză și aprobare a situațiilor financiare anuale, către Adunarea Generală a Acționarilor, pe baza raportului administratorilor, a raportului auditorului financiar independent;
- Înaintarea spre aprobare a descărcării de gestiune.

p) Director economic
Abălaru Daniela

Director comercial
Hera Bogdan